



**Politische Gemeinde Winkel  
8185 Winkel**

**Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2029**

erstellt im Oktober 2025

<b>Inhaltsverzeichnis</b>	Seite
<b>Zusammenfassung</b>	<b>3</b>
<b>Ist-Situation</b>	<b>4</b>
<b>Budget 2026</b>	<b>4</b>
<b>Zahlenüberblick</b>	<b>6</b>
<b>Finanz- und Aufgabenplan</b>	<b>7</b>
Einflussfaktoren	7
Steuern	9
Erfolgsrechnung	10
Investitionsrechnung	13
Bilanz	14
Aufgabenentwicklung	15
Finanzausgleich	16
Kennzahlen	17
<b>Ausblick</b>	<b>18</b>
Finanzierung des Haushaltes	18
Eigenwirtschaftsbetriebe	18
Benchmark	20
<b>Anhang</b>	<b>24</b>
Investitionsplan	24
Sachgruppen Entwicklung	28
Funktionen 0110 - 4900	29
Funktionen 0110 - 4900	30
Funktionen 5000 - 9951	31
Funktionen 5000 - 9951	32
Finanzpolitische Ziele (Stand: Mai 2024)	33
Gesetzliche Grundlage für den Finanz- und Aufgabenplan	34

## Zusammenfassung

### Finanzielle Ausgangslage

Die Gemeinde verfügt über einen kantonsweit sehr tiefen Steuerfuss und hat ein überdurchschnittliches Steueraufkommen, welches durch den kantonalen Finanzausgleich teilweise abgeschöpft wird. Aktuell hat die Gemeinde keine langfristigen Finanzverbindlichkeiten und das Verwaltungsvermögen wird vollständig durch Eigenkapital gedeckt. Die Gemeinde verzeichnete im Jahr 2024 einen Ertragsüberschuss von Fr. 1.67 Mio. und weist ein zweckfreies Eigenkapital von rund Fr. 61.0 Mio. aus. Eigenkapital stellt aber keine flüssigen Mittel dar, sondern ist mehrheitlich gebunden in den Anlagen. Der Geldbedarf wurde durch die Verringerung der flüssigen Mittel und Auflösung von kurzfristigen Anlagen von Fr. 2.0 Mio. gedeckt. Die Gemeinde verfügte per Ende 2024 über eine solide finanzielle Basis und über flüssige Mittel von Fr. 8.2 Mio. und Fr. 5.0 Mio. Finanzanlagen.

	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget aktual. 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
<b>Plangeldflussrechnung</b>							
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)	1'491'291	577'000	577'000	578'700	-182'451	84'532	295'939
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-1'766'153	-6'449'100	-3'658'100	-4'493'500	-4'877'000	-8'835'000	-14'375'000
Geldfluss aus Anlagenaktivität	-5'812'409	0	0	0	4'000'000	5'200'000	22'100'000
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	34'331	0	0	0	0	0	0
Veränderung fl. Mittel	-6'052'940	-5'872'100	-3'081'100	-3'914'800	-1'059'451	-3'550'468	8'020'939
Stand fl. Mittel per 1.1.	14'236'790	8'183'850	8'183'850	5'102'750	1'187'950	128'499	-3'421'969
Stand fl. Mittel per 31.12	8'183'850	2'311'750	5'102'750	1'187'950	128'499	-3'421'969	4'598'970
<b>Zunahme(+) / Abnahme (-)</b>	<b>-6'052'940</b>	<b>-5'872'100</b>	<b>-3'081'100</b>	<b>-3'914'800</b>	<b>-1'059'451</b>	<b>-3'550'468</b>	<b>8'020'939</b>

Abbildung 1: Plangeldflussrechnung 2026 bis 2029

### Finanzierung

Das Investitionsvolumen 2025 von rund Fr. 6.5 Mio. wird 2025 nicht ausgeschöpft werden. Daher wird per Ende 2025 mit rund Fr. 5 Mio. anstelle von Fr. 2.3 Mio. an flüssigen Mitteln gerechnet. Das Investitionsvolumen hat gegenüber der Planperiode 2025 bis 2028 um rund Fr. 13.3 Mio. abgenommen und beläuft sich neu auf rund Fr. 39.0 Mio. Die eigene Finanzierungskraft reicht nicht aus, die jährlichen Investitionen vollständig aus eigener Kraft zu tragen. Die vorhandenen Finanzanlagen im Umfang von Fr. 9.2 Mio. müssen daher in der Planperiode aufgelöst werden. Für 2029 wurde der Verkauf einer Baulandreserve für Fr. 22.1 Mio. berücksichtigt, damit die Investitionen finanziert werden können.

## Ist-Situation

einzelne Kenngrössen	Ergebnis	Steuerfuss	zweckfreies Eigenkapital	Investitionen	Finanzierung	Schulden	Steuerertrag
Stand 31.12.2024	1'672'658	76%	61'005'926	1'802'967	1'491'291	0	20'999'720

Mit einer Ausnahme können nur Gemeinden in der Region Zürichsee den aktuellen Steuerfuss der Gemeinde Winkel anbieten. Das vorhandene zweckfreie Eigenkapital ist hoch, jedoch zum grössten Teil in nicht verwertbaren Anlagen gebunden. Die Gemeinde verfügt dadurch über eine hohe finanzielle Widerstandskraft, sollten sich die finanziellen Verhältnisse verschlechtern. Die Investitionen ins Verwaltungsvermögen von rund Fr. 1.8 Mio. liegen im historischen Vergleich im unteren Bereich. In den letzten Jahren wurde jeweils mehr als 2024 investiert. Das Investitionsvolumen konnte im 2024 fast vollständig aus der eigenen jährlichen Finanzierungskraft getragen werden. Die Gemeinde kaufte daneben das Land im Grossacher und löste dafür langfristige verzinsliche Finanzanlagen auf. Die Gemeinde verfügte nach wie vor über Finanzmittel von Fr. 13.2 Mio. per Ende 2024. Der Steuerertrag 2024 profitierte insbesondere von gegenüber dem Budget höheren Grundstücksgewinnsteuern (+ Fr. 1.4 Mio.) sowie höheren Steuern aus Vorjahren bei den natürlichen Personen (+ Fr. 0.3 Mio.).

## Budget 2026

Im Vergleich mit der Jahresrechnung 2024 zeigen sich folgende grössere Abweichungen:

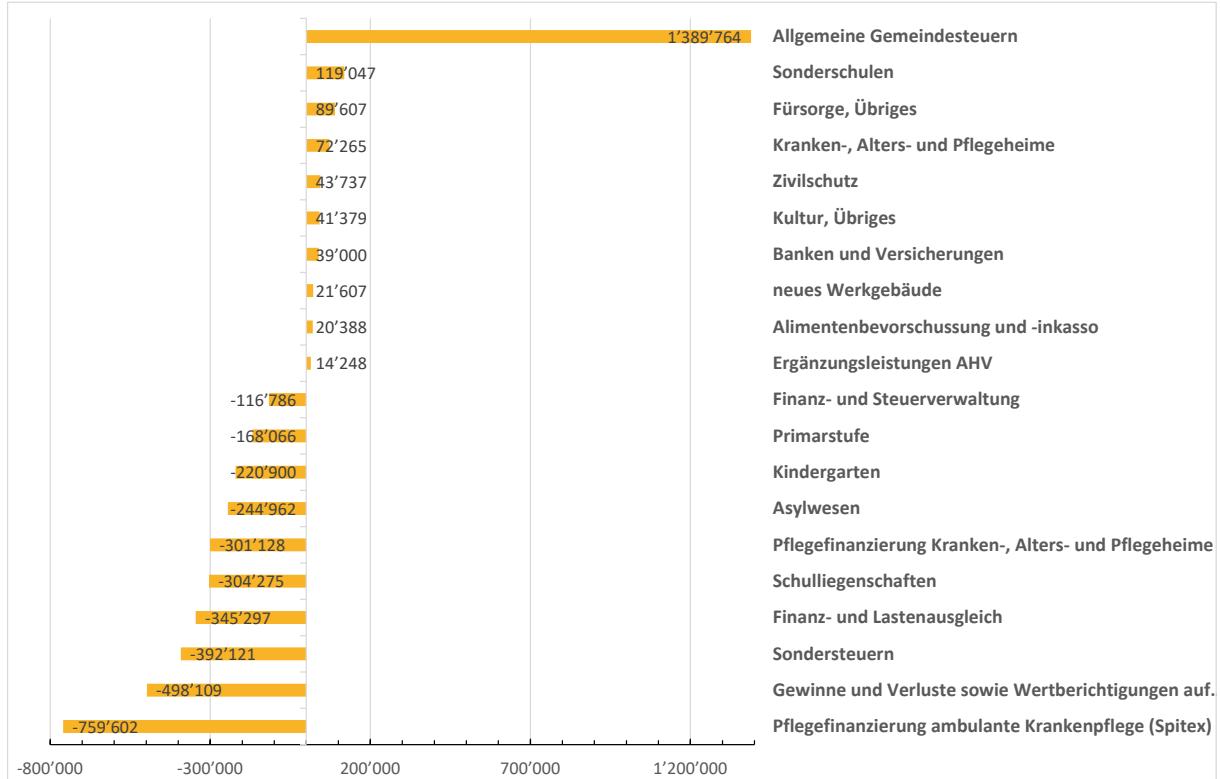


Abbildung 2: Funktionenvergleich RE 2024 mit BU 2026: je 10 ausgewählte Funktionen; Minuswerte = Verschlechterung

**Verbesserungen:**

Im Budget 2026 wird mit einem im Vergleich zur Jahresrechnung 2024 höheren Steuerertrag aus dem Rechnungsjahr gerechnet (Verbesserung rund Fr. 1.4 Mio.). Die Beiträge an die Sonderschulen (pro Kopf Einwohnerbeitrag) sollen sich etwas verringern und ein leicht höherer Staatsbeitrag wird erwartet (gesamthaft Verbesserung um Fr. 120 000). Bei der «Fürsorge übriges» fallen die Kosten für externe Dienstleistungen weg.

**Verschlechterungen:**

Bei der ambulanten Pflege wird mit rund Fr. 760 000 höheren Finanzierungskosten gerechnet. Bei der stationären Pflege wird mit Fr. 300 000 höheren Kosten gerechnet. Die Neubewertung der Liegenschaften wird nur alle vier Jahre durchgeführt. Die 2024 erzielten Neubewertungsgewinne von rund Fr. 500 000 fallen weg. Gegenüber dem Rechnungsergebnis 2024 wird mit rund Fr. 400 000 tieferen Grundstücksgewinnsteuern (Sondersteuern) gerechnet. Der Beitrag an den Finanzausgleich (Ressourcenabschöpfung) ist aufgrund der höheren ordentlichen Steuern um rund Fr. 400 000 höher.

## Zahlenüberblick

	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
<b>Investitionsplanung</b>						
Nettoinvestitionen	1'802'967	6'449'100	4'493'500	4'877'000	8'835'000	14'375'000
<b>Planerfolgsrechnung</b>						
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	1'672'658	-961'000	-861'000	-1'754'525	27'837'895	-512'981
Zweckfreies Eigenkapital	61'005'926	59'012'167	58'151'167	56'396'642	84'234'537	83'721'556
<b>Planbilanz</b>						
10 Finanzvermögen	48'508'077	42'635'977	38'721'177	33'661'726	54'111'258	41'432'197
14 Verwaltungsvermögen	38'286'037	41'777'678	44'405'078	47'340'718	54'263'071	65'988'263
<b>Total</b>	<b>86'794'114</b>	<b>84'413'655</b>	<b>83'126'255</b>	<b>81'002'444</b>	<b>108'374'329</b>	<b>107'420'460</b>
20 Fremdkapital (ohne 206)	17'139'353	17'139'353	17'139'353	17'139'353	17'139'353	17'139'353
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0	0	0	0	0
29 Eigenkapital	69'654'761	67'274'302	65'986'902	63'863'091	91'234'976	90'281'107
<b>Total</b>	<b>86'794'114</b>	<b>84'413'655</b>	<b>83'126'255</b>	<b>81'002'444</b>	<b>108'374'329</b>	<b>107'420'460</b>
<b>Sachgruppen</b>						
Personalaufwand	5'697'875	5'966'600	6'890'700	6'924'259	6'997'176	7'129'031
Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'391'613	6'445'600	6'807'800	6'873'265	6'888'366	6'903'678
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'840'895	1'871'300	1'863'100	1'939'135	1'910'422	2'647'583
Finanzaufwand	172'832	63'100	91'000	91'000	91'000	91'000
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	37'138	89'000	51'500	0	0	0
Transferaufwand	15'746'393	16'343'300	17'272'400	17'565'651	16'905'651	16'723'078
Durchlaufende Beiträge	15'200	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0	0
Interne Verrechnungen	1'041'902	1'180'000	1'225'400	998'463	998'463	998'463
<b>Total Aufwand</b>	<b>30'943'849</b>	<b>31'978'900</b>	<b>34'221'900</b>	<b>34'411'773</b>	<b>33'811'078</b>	<b>34'512'833</b>
Fiskalertrag	20'999'720	19'437'000	21'998'800	21'482'999	21'333'000	21'499'001
Regalien und Konzessionen	0	0	0	0	0	0
Entgelte	4'237'448	4'034'300	4'028'800	4'138'800	4'140'800	4'185'800
Verschiedene Erträge	0	0	0	0	0	0
Finanzertrag	1'406'333	736'800	730'900	730'900	29'930'900	2'130'900
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	274'208	422'900	477'900	369'286	466'010	440'888
Transferertrag	4'643'296	5'186'900	4'879'100	4'916'800	4'759'800	4'724'800
Durchlaufende Beiträge	13'600	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0	0
Interne Verrechnungen	1'041'902	1'180'000	1'225'400	998'463	998'463	998'463
<b>Total Ertrag</b>	<b>32'616'507</b>	<b>31'017'900</b>	<b>33'360'900</b>	<b>32'657'248</b>	<b>61'648'973</b>	<b>33'999'852</b>
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	1'672'658	-961'000	-861'000	-1'754'525	27'837'895	-512'981

# Finanz- und Aufgabenplan

## Einflussfaktoren

	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
<b>Einflussfaktoren</b>						
Bevölkerungsentwicklung	5'117	5'100	5'200	5'250	5'300	5'350
Teuerung	1.5%	1.1%	0.3%	0.7%	1.0%	1.0%
Zinsumfeld	1.0%	0.0%	0.5%	1.0%	1.0%	1.0%
Schülerzahlen	401	415	425	418	412	403

Es wird mit einem leichten Anstieg der Einwohnerzahl gerechnet. Die Konjunkturforschungsstelle der ETH Zürich (KOF) prognostiziert in ihrem «Konjunkturbericht Sommer 2025» für das laufende Jahr eine Inflationsrate von 0.2 % und für 2025 von 0.5 %. Das Gemeindeamt hat im Orientierungsschreiben ebenfalls Zahlen zur Teuerung herausgegeben, welche fast den Zahlen des KOF entsprechen. In die Planung wurden die Annahmen des Gemeindeamtes übernommen. Es wird angenommen, dass sich die Teuerung bis Ende 2025 weiterhin abschwächen und danach auf einem Niveau von rund 1 % verharren wird. Bei den teuerungssensitiven Bereichen Personal und Bau wurde entsprechend die Teuerung berücksichtigt. Die SNB hat im Juni 2025 ihren Leitzinssatz auf 0 % gesenkt. Wir gehen davon aus, dass die 0 % Marke längerfristig Bestand hat und rechnen erst gegen Ende 2026 mit einem leicht höheren Zinssatz. Das Zinsumfeld trifft die Gemeinde Winkel jedoch nur sekundär, da bisher keine Verschuldung vorhanden ist. Die erhöhten Zinsen 2024 erlaubten es der Gemeinde, aktuell auf ihren Geldanlagen einen geringen Zinsertrag zu erzielen. Nach vielen Jahren steigender Schülerzahlen zeichnet sich nun eine Stagnation und in der Folge eine leicht sinkende Anzahl ab.

## Aktuelle Planungsgrundlagen (Entwicklung seit Mai 2025)

Durch die Ablehnung des Rahmenkredites für die Neugestaltung des Dorfzentrums wird in der Investitionsrechnung für die Umgestaltung nur noch Fr. 0.4 Mio. in den Jahren 2027 und 2028 vorgesehen. Sobald durch die weitere Detailplanung auch in Abstimmung mit der Landi neue Erkenntnisse vorhanden sind, wird die Investitionsrechnung diesbezüglich aktualisiert. Die neuen Schülerzahlerhebungen zeigen einen stagnierenden bis leicht negativen Trend, dadurch wird mit einem deutlich tieferen Investitionsvolumen gerechnet. Für die Schulanlagen Rüti und Grossacher werden für 2027 die Machbarkeitsstudien vorgesehen. Das Investitionsvolumen wurde für beide Schulhäuser mit je Fr. 5.0 Mio. berücksichtigt. Für die Doppelturnhalle wird mit Kosten von Fr. 9.7 Mio. gerechnet. Der Neubau des Werkhofes wird mit Fr. 5.0 Mio. veranschlagt.

	2027	2028	2029	2030
Dorfzentrum Umgestaltung Wiese	100 000	300 000		
Doppelturnhalle		200 000	3 000 000	6 500 000
Werkhof Grossacher		1 000 000	4 000 000	
Schulanlage Rüti	Machbarkeit	1 000 000	4 000 000	
Schulanlage Grossacher	Machbarkeit		1 000 000	4 000 000
<b>Total</b>	<b>100 000</b>	<b>2 500 000</b>	<b>12 000 000</b>	<b>10 500 000</b>

## Alte Planungsgrundlagen vor Abstimmung und Umfrage (Auszug Gemeinderat Mai 2025)

### Bevölkerungsentwicklung

Durch die Bautätigkeit wird die Einwohnerzahl steigen. Planungsgrösse sind im Jahr 2029 5'300 Einwohnende. Aufgrund der Einwohnerprognose wird mit höheren Schülerzahlen gerechnet, die laufend zu überprüfen und den effektiven Gegebenheiten anzupassen sind.

### Demografische Entwicklung

Die demografische Entwicklung respektive die Altersstruktur der Gemeinde Winkel liegt deutlich über dem kantonalen Mittel. Die damit zusammenhängenden steigenden Ausgaben im Sozialbereich (Zusatzleistungen) und im Gesundheitsbereich (Pflegefinanzierung) sind nach dem Vorsichtsprinzip angemessen zu berücksichtigen.

### Investitionsplanung

Es stehen hohe Investitionen, vor allem für neuen Schulraum, das Werkgebäude und die Zentrumsgestaltung an. Die Verwaltung darf nur so viele Projekte auslösen, wie sie mit den vorhandenen Resourcen begleiten und realisieren kann. Die Gemeinde soll sich aktuell auf die Grossvorhaben konzentrieren. Der Gemeinderat priorisiert allfällige weitere Vorhaben. Nicht zwingend notwendige Vorhaben dürfen aufgrund des bereits hohen Volumens nicht eingereicht werden. Der Investitionsverlauf und der Geldbedarf sind aus fachlicher Sicht genau zu planen und ohne Reserven anzugeben. Die Realisierungsquote soll mindestens 80 % betragen. Die Realisierungsquote 2024 betrug 60,6 %, dies vor allem aufgrund der Projekte im Zentrum und der Photovoltaikanlagen, die sich verzögert haben. Der richtige Zeitpunkt der Geldaufnahme(n) durch die Finanzverwaltung hängt massgeblich von der genauen Investitionsplanung ab. Es sollen keine unnötigen Zinsen bezahlt werden müssen.

### Wirtschaftliche Entwicklung und Steuersubstrat

Die SNB hat im vergangenen Jahr ihren Leitzins um insgesamt 0.75 % auf 1 % gesenkt. Es ist davon auszugehen, dass weitere Zinsschritte bis 2026 auf 0.5 % folgen werden. Das Zinsumfeld trifft die Gemeinde Winkel insofern, da auf den Anlagen kein Ertrag mehr zu erwirtschaften ist. Wie sich die Weltwirtschaft entwickeln wird, ist mit dem momentanen Zollstreit nicht absehbar. Die Flüchtlingssituation ist nach wie vor ungewiss, es wird nicht mit einem raschen Ende der Ukrainekrise bzw. einer Rückkehr der Geflüchteten gerechnet. Es ist davon auszugehen, dass die Pflegefinanzierungsbeiträge im ambulanten und stationären Bereich konstant gehalten werden können. Im Sozialbereich wird angenommen, dass sich der Jugendschutz weiter verteuern wird. Durch das leichte Bevölkerungswachstum wird im Steuerbereich mit einer weiterhin positiven Entwicklung auf hohem Niveau gerechnet. Durch die sinkenden Zinsen wird sich der Grundsteuerertrag eher noch weiter erhöhen.

### Ressourcenausgleich

Mit einer Steuerkraft von ca. 130 % des Mittelwertes müssen Zahlungen an den Ressourcenausgleich geleistet werden. Der Steuerertrag wird durch die Abschöpfung an den Kanton Zürich ausgeglichen.

## Steuern

Der letztmals beschlossene Gesamtsteuerfuss 2025 setzt sich aus dem Steuerfuss der Politischen Winkel – Einheitsgemeinde (58 %) und demjenigen der Sekundarschule Bülach (18 %) zusammen. Mit 76 % hält die Gemeinde seit einigen Jahren im Zürcher Unterland den tiefsten Steuerfuss. Beim Steuerertrag gilt es insbesondere zwischen den ordentlichen Steuern und den Grundstückgewinnsteuern zu unterscheiden. Die ordentlichen Steuern fliessen in den kantonalen Finanzausgleich ein. Dadurch wird die Entwicklung der eigenen Steuern durch die kantonale Entwicklung übersteuert bzw. jeweils ausgeglichen. Die Grundsteuern fliessen dagegen nicht in den kantonalen Finanzausgleich ein und verbleiben vollumfänglich bei der Gemeinde.

	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
Gesamtsteuerfuss	76%	76%	76%	76%	76%	76%
Steuerfuss	58%	58%	58%	58%	58%	58%
Steuerertrag	20'999'720	19'437'000	21'998'800	21'482'999	21'333'000	21'499'001
davon Grundsteuern	4'492'788	2'900'000	4'100'000	3'400'000	3'300'000	3'300'000

Für die Planperiode wird mit einem konstanten Steuerfuss von 58 % gerechnet. Stand November 2025 wird der Steuerertrag 2025 in etwa den Budgetwert erreichen. Die Grundstückgewinnsteuern dürften ebenfalls den Budgetwert von Fr. 2.9 Mio. erreichen. Grundsätzlich wird mit dem Bevölkerungswachstum auch mit einem Wachstum der Steuereinnahmen gerechnet. Durch die Abschaffung des Eigenmietwertes rechnen wir in der Planperiode ab 2028 mit einem Rückgang der Steuereinnahmen, der nicht durch das Bevölkerungswachstum ausgeglichen werden kann. Für die Planperiode wird mit einem anhaltend hohen Steuerertragsniveau gerechnet. Bei den Grundsteuern wird mit einem Rückgang gegenüber 2026 gerechnet.

## Erfolgsrechnung

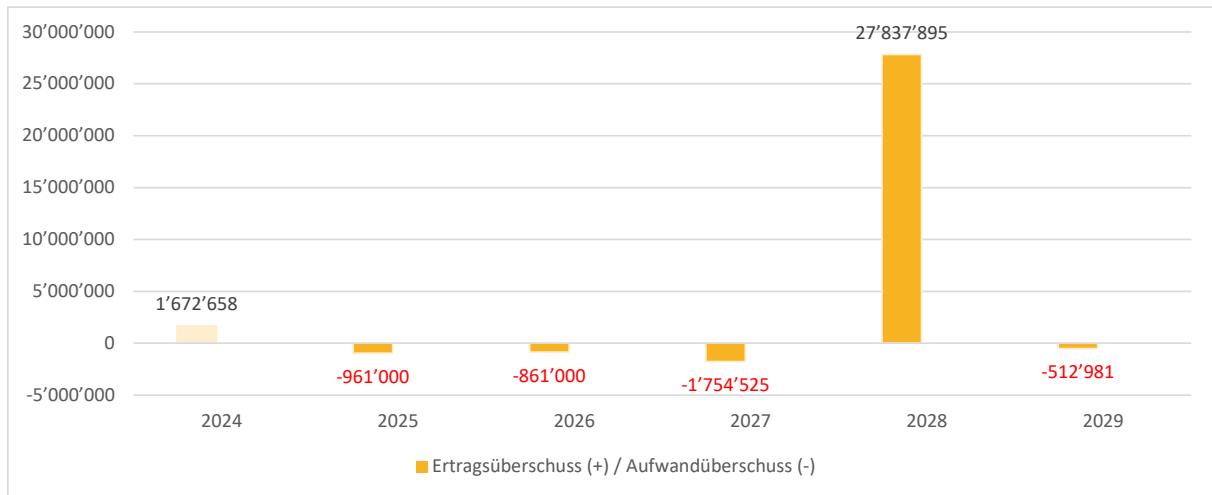


Abbildung 3: Jahresergebnisse über die Planperiode

Nach dem guten Rechnungsergebnis 2024 und den budgetierten Ergebnissen für 2025 und 2026 wird im Jahr 2027 mit einem höheren Aufwandüberschuss gerechnet. Im Jahr 2028 führt die gesetzlich vorgeschriebene Neubewertung der Liegenschaften – die alle vier Jahre erfolgt – wegen steigender Grundstückswerte zu einem Gewinn. Ohne diese Neubewertung wäre das Ergebnis mit rund Fr. 1.4 Mio. negativ. Im Jahr 2029 verbessert ein geschätzter Verkaufsgewinn von Fr. 1.4 Mio. das Ergebnis. Es verbleibt aber nach wie vor ein Aufwandüberschuss in der Höhe von Fr. 0.5 Mio. Grundsätzlich weist der Haushalt ohne Spezialfälle ein strukturelles Defizit in der Höhe von rund Fr. 1.3 Mio. aus. Die Regelungen zum Haushaltsgleichgewicht werden eingehalten.

	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
<b>Sachgruppen</b>						
Personalaufwand	5'697'875	5'966'600	6'890'700	6'924'259	6'997'176	7'129'031
Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'391'613	6'445'600	6'807'800	6'873'265	6'888'366	6'903'678
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'840'895	1'871'300	1'863'100	1'939'135	1'910'422	2'647'583
Finanzaufwand	172'832	63'100	91'000	91'000	91'000	91'000
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	37'138	89'000	51'500	0	0	0
Transferaufwand	15'746'393	16'343'300	17'272'400	17'565'651	16'905'651	16'723'078
Durchlaufende Beiträge	15'200	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0	0
Interne Verrechnungen	1'041'902	1'180'000	1'225'400	998'463	998'463	998'463
<b>Total Aufwand</b>	<b>30'943'849</b>	<b>31'978'900</b>	<b>34'221'900</b>	<b>34'411'773</b>	<b>33'811'078</b>	<b>34'512'833</b>
 Fiskalertrag	20'999'720	19'437'000	21'998'800	21'482'999	21'333'000	21'499'001
Regalien und Konzessionen	0	0	0	0	0	0
Entgelte	4'237'448	4'034'300	4'028'800	4'138'800	4'140'800	4'185'800
Verschiedene Erträge	0	0	0	0	0	0
Finanzertrag	1'406'333	736'800	730'900	730'900	29'930'900	2'130'900
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	274'208	422'900	477'900	369'286	466'010	440'888
Transferertrag	4'643'296	5'186'900	4'879'100	4'916'800	4'759'800	4'724'800
Durchlaufende Beiträge	13'600	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0	0
Interne Verrechnungen	1'041'902	1'180'000	1'225'400	998'463	998'463	998'463
<b>Total Ertrag</b>	<b>32'616'507</b>	<b>31'017'900</b>	<b>33'360'900</b>	<b>32'657'248</b>	<b>61'648'973</b>	<b>33'999'852</b>
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	1'672'658	-961'000	-861'000	-1'754'525	27'837'895	-512'981

### Personalaufwand

Im Jahr 2024 betrug der Personalaufwand Fr. 5.7 Mio. Die Zunahme des Personalaufwands von 2024 bis 2026 beträgt rund 21 %. Ein ähnlicher Anstieg ist für die Planperiode nicht vorgesehen bzw. würde den Aufwandüberschuss / Defizit weiter erhöhen.

### Sach- und Betriebsaufwand

In diesem Bereich fallen die Kosten für IT sowie die Unterhaltsarbeiten und kleinere Anschaffungen an. Wir rechnen mit einer konstanten Entwicklung auf dem erhöhten Niveau 2026.

### Abschreibungen

Die Abschreibungen bleiben bis 2028 relativ konstant. Aufgrund der erhöhten Investitionen für 2029 steigen sie in der Folge aber vergleichsweise stark an.

### Transferaufwand

Der Transferaufwand ist geprägt von Beiträgen an die Lehrerbesoldungen, Beiträgen im Gesundheits- und Sozialbereich und dem Beitrag an den Finanzausgleich. Die grossen Bereiche im Transferaufwand (Schulbesoldungen, Pflegefinanzierungsbeiträge, Sozialbeiträge und Ressourcenausgleich) erreichen im Budget 2026 mit Fr. 17.3 Mio. seit 2022 einen Höchstwert. Wir gehen davon aus, dass dieser Bereich den Plafonds vorerst erreicht hat. Bisher war der Transferaufwand in der Rechnung jeweils bei rund Fr. 15.8 Mio. Für 2028 und 2029 wird mit leicht rückläufigen Beiträgen für den Finanzausgleich gerechnet. Dies deshalb, weil der Kanton mit einem stärkeren Anstieg der kantonalen Steuerkraft rechnet, als wir für die Gemeindesteuerkraft vorsehen (siehe Kapitel Finanzausgleich).

### Fiskalertrag

Wir erwarten, dass die Steuereinnahmen, entsprechend dem Bevölkerungswachstum, leicht steigen. Durch die Abschaffung des Eigenmietwertes werden die Steuererträge ab 2028 aber abnehmen und nicht mehr mit dem Mehrertrag aus dem Bevölkerungswachstum aufgefangen werden können. Die Grundsteuern liegen weiterhin auf einem hohen Niveau von rund Fr. 3.3 bis Fr. 3.4 Mio. Die gesamten Steuererträge werden mit etwa Fr. 17.9 bis Fr. 18.2 Mio. eingeschätzt.

### Entgelte

Bei den Entgelten wird ab 2027 von einer Erhöhung der Wassergebühren (Fr. 216 000) und einer Minderung der Abwassergebühren (Fr. 136 000) ausgegangen.

### Finanzertrag

Das Planjahr 2028 wird durch die alle vier Jahre stattfindende Liegenschaftenreubewertung beeinflusst. Das kantonale Steueramt hat in der Weisung 2026 die Bodenwerte gegenüber 2009 stark erhöht. Diese bilden die Grundlage für die Bewertung der Finanzliegenschaften und führen bei der Gemeinde zu einem voraussichtlichen Buchgewinn von Fr. 29.2 Mio. Die Weisung 2026 soll für die Vermögenswerte per 1. Januar 2026 nach wie vor in Kraft treten.<sup>1</sup> Aus der geplanten Veräusserung der Baulandreserve im Loo wird für 2029 mit einem Gewinn von rund Fr. 1.4 Mio. gerechnet.

### Fazit

Sowohl der Personal- als auch Transferaufwand zeigt von der Rechnung 2024 auf das Budget 2026 einen überdurchschnittlichen Anstieg. Eine gleiche Entwicklung kann sich für die Planjahre im Personalbereich nicht weiterziehen. Das Haushaltungleichgewicht würde ansonsten noch grösser. Der Transferaufwand ist stark fremdgesteuert. Wir gehen aber davon aus, dass die negativen Annahmen im Budget 2026 sich zuerst auch in der Rechnung zeigen müssen und rechnen daher mit einer konstanten Weiterentwicklung.

Beim Fiskalertrag wird keine Steuerfusserhöhung eingerechnet. Im Budget 2026 wird mit einem neuen Höchstwert an Steuern gerechnet. Wir gehen auch hier davon aus, dass dieser Wert sich zuerst in der Rechnung bewahrheiten muss, sehen aber keine Anzeichen dafür, dass allgemein die Steuereinnahmen rückläufig wären, abgesehen vom voraussichtlichen Steuerausfall durch die Abschaffung des Eigenmietwerts.

Ohne die Liegenschaftenreubewertung 2028 würde der Haushalt ein strukturelles Defizit von rund Fr. 1.3 Mio. ausweisen. Allerdings waren seit 2022 die Jahresergebnisse jeweils rund Fr. 0.4 Mio. bis Fr. 2.6 Mio. besser als budgetiert.

---

<sup>1</sup> Auszug Medienmitteilung Finanzdirektion Kanton Zürich 28.09.2025. Nach der Abstimmung über die Abschaffung des Eigenmietwerts

## Investitionsrechnung

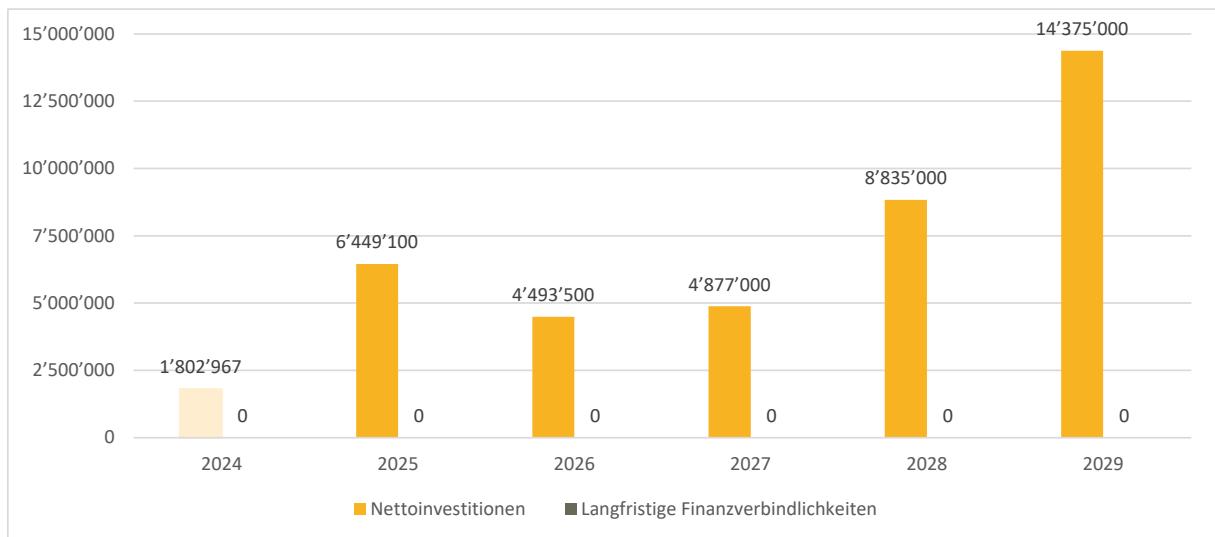


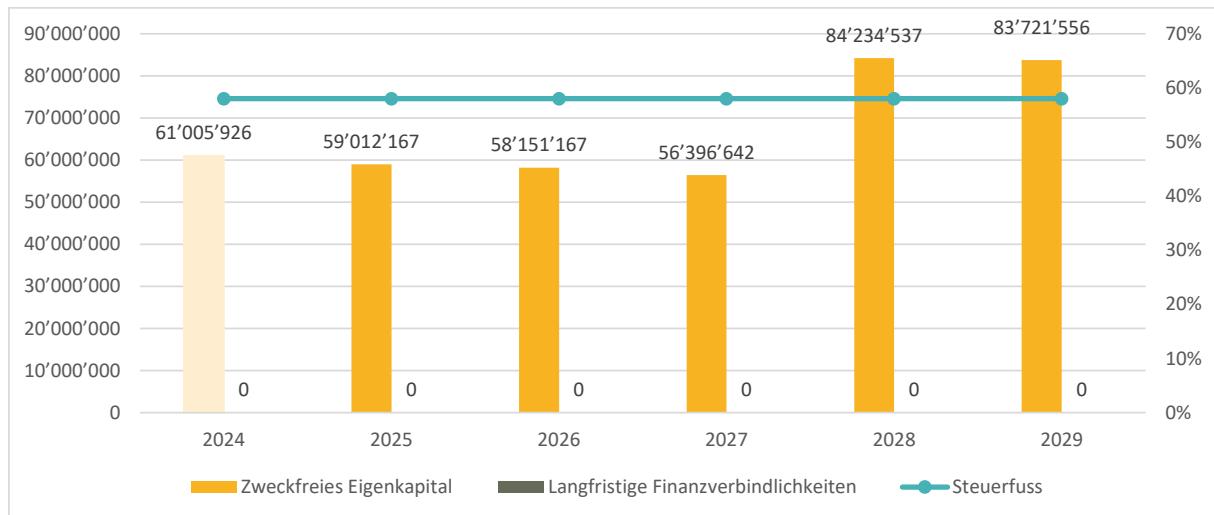
Abbildung 4: Verlauf der Investitionen gemäss Planung 2026 bis 2029

Neben den üblichen Investitionen in den Strassen- und Leitungsbau sind Investitionen für die Doppelturnhalle, den Werkhof sowie die Schulanlagen Rüti und Grossacher vorgesehen (siehe Kapitel Aktuelle Planungsgrundlagen).

## Bilanz

	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
<b>Planbilanz</b>						
10 Finanzvermögen	48'508'077	42'635'977	38'721'177	33'661'726	54'111'258	41'432'197
14 Verwaltungsvermögen	38'286'037	41'777'678	44'405'078	47'340'718	54'263'071	65'988'263
<b>Total</b>	<b>86'794'114</b>	<b>84'413'655</b>	<b>83'126'255</b>	<b>81'002'444</b>	<b>108'374'329</b>	<b>107'420'460</b>
20 Fremdkapital (ohne 206)	17'139'353	17'139'353	17'139'353	17'139'353	17'139'353	17'139'353
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0	0	0	0	0
29 Eigenkapital	69'654'761	67'274'302	65'986'902	63'863'091	91'234'976	90'281'107
<b>Total</b>	<b>86'794'114</b>	<b>84'413'655</b>	<b>83'126'255</b>	<b>81'002'444</b>	<b>108'374'329</b>	<b>107'420'460</b>

Das Verwaltungsvermögen beträgt Ende 2024 rund Fr. 38.3 Mio., während das Eigenkapital rund Fr. 69.7 Mio. umfasst. Die Investitionstätigkeit gepaart mit jährlichen Finanzierungsfehlbeträgen bewirkt bis 2027 innerhalb der Aktiven eine Verschiebung vom Finanz- ins Verwaltungsvermögen. Die Liegenschaftenreubewertung 2028 stärkt das Finanzvermögen und das Eigenkapital aufgrund des Buchgewinnes.



## Entwicklung

Es ist geplant, das vorhandene zweckfreie Eigenkapital massvoll durch geplante Aufwandüberschüsse bis 2027 abzubauen. Die Liegenschaftenreubewertung 2028 wird zu einem Buchgewinn und zur Stärkung des Eigenkapitals führen.

## Aufgabenentwicklung

Die Grafik zeigt auf der X-Achse den Nettoaufwand der Aufgabenbereiche und auf der Y-Achse die Wachstumsrate 2024 bis 2029.

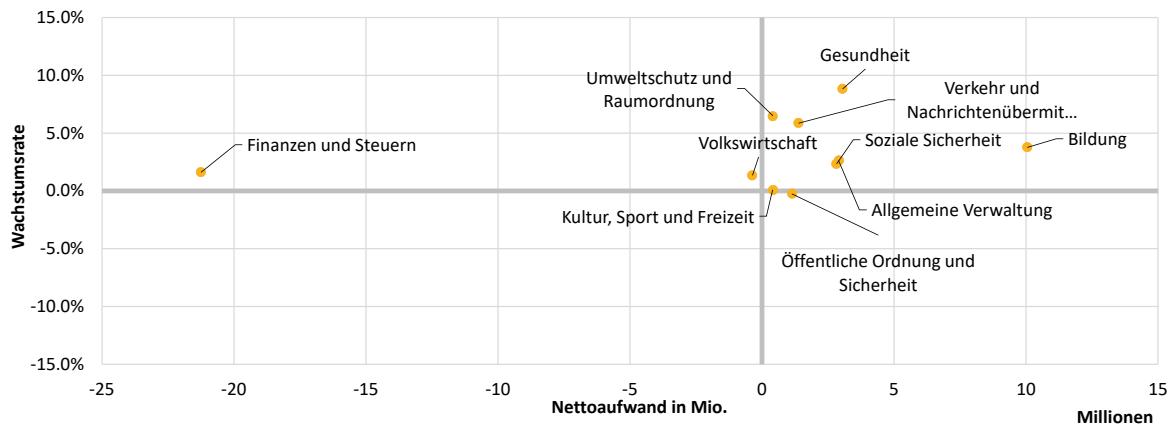


Abbildung 5: Jährliche Wachstumsrate RE 2024 zu PJ 2029

Die Aufgabenbereiche Finanzen und Steuern sowie der Bildungsbereich weisen den grössten Nettoertrag bzw. -aufwand aus. Der Bildungsbereich weist aufgrund nochmals steigender und in der Folge konstanter Schülerzahlentwicklung sowie anstehender Investitionen ein jährliches Ausgabenwachstum aus. (plus 3.8 % Rate; Vorjahr 2.8%). Im Budget 2026 wird mit einem Anstieg der Gesundheitskosten (Pflegefinanzierung) gerechnet. Für die Planjahre wird das Niveau 2026 übernommen. Es wird damit gerechnet, dass der Bedarf an Pflegeplätzen sowohl im ambulanten als auch stationären Bereich in der Folge konstant gehalten werden kann und die Pflegefinanzierungsbeiträge entsprechend stagnieren (plus 8.9 % Rate; Vorjahr Rate 1.3 %). Im Sozialbereich wird angenommen, dass der Jugendschutz sich zwar weiter verteuert, aber nicht mehr mit dem gleichen Wachstum. Ausserdem wird mit keinem raschen Ende der Ukrainekrise bzw. einer Rückkehr der Geflüchteten gerechnet. Der Sozialbereich weist daher weiterhin ein Kostenwachstum aus (plus 2.3 %, Vorjahr 6.0%). Im Steuerbereich wird unter Berücksichtigung des Finanzausgleichs und der Änderung des Steuergesetzes (Abschaffung des Eigenmietwertes) mit einer konstanten Entwicklung auf hohem Niveau gerechnet (plus 1.6 %). Positiv wirkt sich ausserdem die Neubewertung der Grundstücke (2028) aus.

	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
<b>Aufgabenbereiche</b>						
Allgemeine Verwaltung	2'557'756	2'448'700	2'875'500	2'852'539	2'702'164	2'914'184
Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1'150'877	1'117'500	1'117'200	1'127'360	1'127'749	1'138'208
Bildung	8'332'232	8'472'100	9'088'900	9'211'398	9'270'505	10'042'047
Kultur, Sport und Freizeit	413'847	450'000	413'700	414'217	414'755	415'642
Gesundheit	1'993'852	2'186'300	2'987'300	3'027'314	3'057'329	3'046'900
Soziale Sicherheit	2'501'489	2'629'200	2'774'100	2'808'384	2'825'341	2'809'432
Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'032'123	1'196'000	1'228'600	1'298'596	1'348'895	1'374'414
Umweltschutz und Raumordnung	296'164	321'500	363'400	367'717	389'145	405'155
Volkswirtschaft	-352'925	-429'800	-378'100	-376'351	-374'128	-377'502
Finanzen und Steuern	-19'598'072	-17'430'500	-19'609'600	-18'976'649	-48'599'650	-21'255'499

## Finanzausgleich

	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
<b>Finanzausgleich</b>						
(-Abschöpfung/+Zuschuss)	<b>-2'888'528</b>	<b>-2'948'000</b>	<b>-3'341'000</b>	<b>-3'500'000</b>	<b>-2'750'000</b>	<b>-2'370'000</b>
Relative Steuerkraft	5'504	5'530	5'872	5'880	5'808	5'807
Abschöpfungsgrenze	4'731	4'785	4'785	4'895	5'060	5'170
Differenz (Steuerkraft/Abschöpfung)	773	745	1'087	985	748	637

Für das Budgetjahr 2026 rechnet die Gemeinde mit höheren Steuereinnahmen und entsprechend höherem Ressourcenausgleichsbeitrag gegenüber 2025. Die Steuerkraft 2024 war mit Fr. 5 504 gegenüber den Vorjahren 2022 (Fr. 5 745) bzw. 2023 (Fr. 5 746) geringer, während die kantonale Steuerkraft um Fr. 205 anstieg. Für die Planperiode wird zunächst mit einem nur leicht höheren Finanzausgleichsbeitrag als im Budget 2026 gerechnet. In der Folge verringert sich jedoch die Differenz zwischen der Steuerkraft der Gemeinde und derjenigen des Kantons wieder und entsprechend sinkt der Ressourcenausgleichsbeitrag.<sup>2</sup>

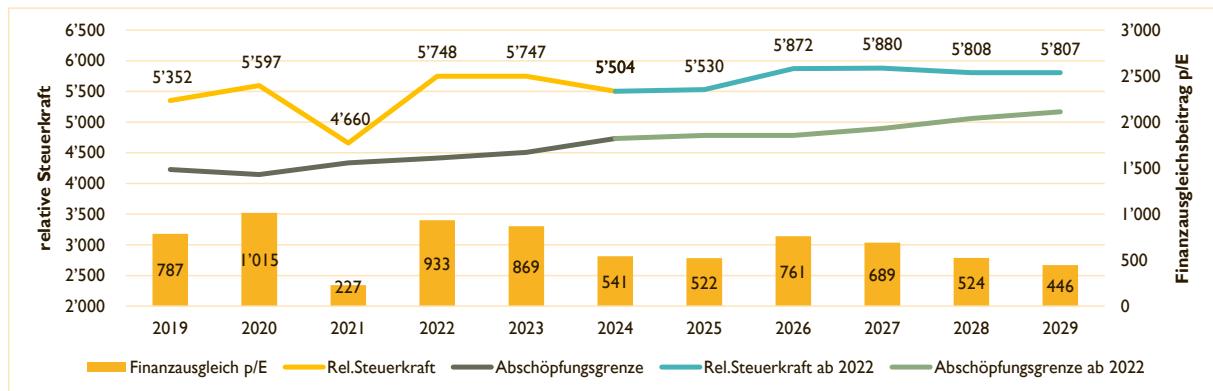


Abbildung 6: Finanzausgleichsentwicklung bis 2029

<sup>2</sup> Der Finanzausgleich in der Rechnung und im Budget wird jeweils zeitlich abgegrenzt. In der Planung nicht.

## Kennzahlen

	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
<b>Kennzahlen</b>						
Zinsbelastungsquote	-1%	-1%	-1%	-1%	-1%	-1%
Eigenkapitalquote	78%	78%	77%	77%	83%	83%
Investitionsanteil	7%	20%	13%	14%	23%	107%
Selbstfinanzierungsgrad	187%	9%	13%	-4%	331%	12%
Zinsbelastungsanteil	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Nettoverschuldungsquotient	-191%	-155%	-121%	-92%	-206%	-134%
Nettoschuld I pro Kopf	-6'130	-4'999	-4'150	-3'147	-6'976	-4'541

Die Zinsbelastung weist einen Minuswert aus, da die Gemeinde mit Finanzanlagen inkl. Liegenschaften und gleichzeitig fehlender Verschuldung einen Finanzertrag erzielen kann. Allerdings wird dieser Zinsertrag aufgrund des sinkenden Zinsniveaus mittelfristig gegen Null tendieren. Die Eigenkapitalquote kann auf hohem Niveau stabil gehalten werden und wird im Planjahr 2028 durch den Liegenschaftenbewertungsgewinn weiter gestärkt. Beim Investitionsanteil wird nach einem tieferen Wert 2024 wieder mit einem Anstieg der Investitionen gerechnet. Der Selbstfinanzierungsgrad 2028 wird vom Liegenschaftenbewertungsgewinn positiv beeinflusst. Ansonsten ist die Selbstfinanzierung sehr tief (Ausnahme 2028) und wird zu einem bereits erwähnten Abbau der vorhandenen flüssigen Mittel führen.

## Ausblick

### Finanzierung des Haushaltes

	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget aktual. 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
<b>Plangeldflussrechnung</b>							
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)	1'491'291	577'000	577'000	578'700	-182'451	84'532	295'939
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-1'766'153	-6'449'100	-3'658'100	-4'493'500	-4'877'000	-8'835'000	-14'375'000
Geldfluss aus Anlagenstätigkeit	-5'812'409	0	0	0	4'000'000	5'200'000	22'100'000
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	34'331	0	0	0	0	0	0
Veränderung fl. Mittel	-6'052'940	-5'872'100	-3'081'100	-3'914'800	-1'059'451	-3'550'468	8'020'939
Stand fl. Mittel per 1.1.	14'236'790	8'183'850	8'183'850	5'102'750	1'187'950	128'499	-3'421'969
Stand fl. Mittel per 31.12	8'183'850	2'311'750	5'102'750	1'187'950	128'499	-3'421'969	4'598'970
Zunahme(+) / Abnahme (-)	-6'052'940	-5'872'100	-3'081'100	-3'914'800	-1'059'451	-3'550'468	8'020'939

Die geplanten negativen Rechnungsergebnisse schlagen sich in einem tiefen Cashflow nieder (Bewertungsgewinn 2028 hat keinen Einfluss auf den Geldbestand). Der Cashflow reicht nicht aus, die Investitionen selber zu tragen. Aktuell verfügt die Gemeinde über rund Fr. 4.0 Mio. an flüssigen Mitteln und kurzfristigen Anlagen von Fr. 9.2 Mio. 2025 wird das geplante Investitionsvolumen von Fr. 6.5 Mio. nicht realisiert. Die aktuellen Hochrechnungen gehen von Investitionen in der Größenordnung von Fr. 3.7. Mio. aus. Gegen Ende 2025 wird mit rund Fr. 5.1 Mio. an flüssigen Mitteln gerechnet. Bis 2028 kann auf die Aufnahme von Schulden verzichtet werden. Mit der fortschreitenden Investitionstätigkeit ist zur Sicherung der Liquidität der Verkauf der Baulandreserve Loo eingeplant.

### Eigenwirtschaftsbetriebe

	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
<b>Wasserwerk (Gemeindebetrieb)</b>						
Aufwand	1'556'810	1'693'200	1'703'200	1'698'824	1'800'481	1'798'704
Ertrag	1'304'095	1'346'500	1'265'200	1'472'700	1'472'700	1'502'700
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-252'714	-346'700	-438'000	-226'124	-327'781	-296'004
Stand Spezialfinanzierung 31.12.	2'289'649	1'942'949	1'556'849	1'330'725	1'002'944	706'940
Investitionen	275'684	2'160'000	2'320'000	3'332'000	3'090'000	-50'000
Gebühr	Fr. 2.00/m <sup>3</sup>	Fr. 2.00/m <sup>3</sup>	Fr. 2.00/m <sup>3</sup>	Fr. 2.80/m <sup>3</sup>	Fr. 2.80/m <sup>3</sup>	Fr. 2.80/m <sup>3</sup>
Grundgebühr	Fr. 175.00	Fr. 175.00	Fr. 175.00	Fr. 130.00	Fr. 130.00	Fr. 130.00

Die Tarifanpassungen auf den 1. Januar 2027 führen noch nicht zu einem ausgeglichenen Jahresergebnis. Mit der ibk Kloten muss weiterhin die Verhandlung für einen tieferen Preis geführt werden. Zusätzlich soll durch den höheren Verbrauchstarif dafür aber tieferer Grundgebühr der sparsame Umgang gefördert werden und damit die Möglichkeit entstehen, die Optionsmenge bei der ibk Kloten zu reduzieren. Das Ergebnis bleibt auf geringerem Niveau negativ und die Spezialfinanzierungsreserve wäre am Ende der langfristigen Planperiode bis 2035 leicht im Minus.

	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>						
Aufwand	634'791	628'300	637'700	631'335	628'067	649'040
Ertrag	671'929	717'300	689'200	510'500	510'500	525'500
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	37'138	89'000	51'500	-120'835	-117'567	-123'540
Stand Spezialfinanzierung 31.12.	5'818'187	5'907'187	5'860'387	5'739'552	5'621'985	5'498'445
Investitionen	-53'918	-200'000	-65'000	140'000	10'000	740'000
Gebühr	Fr. 1.30/m3	Fr. 1.30/m3	Fr. 1.30/m3	Fr. 0.90/m3	Fr. 0.90/m3	Fr. 0.90/m3

Der aktuelle Bestand soll durch eine Herabsetzung des Verbrauchstarifs (Klärgebühr) von Fr. 1.30 auf Fr. 0.90 weiter abgebaut werden. Die Herabsetzung auf 1. Januar 2027 hätte eine Ertragsreduktion von rund Fr. 136 000 zur Folge. Gemäss neuer Planung kann diese Einnahmenreduktion ohne weiteres durch den Bestand der Spezialfinanzierungsreserve gedeckt werden. Nach einer Abbauphase muss zum Ausgleich des Haushaltes wieder eine Gebührenerhöhung erfolgen.

	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
<b>Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)</b>						
Aufwand	531'006	561'400	546'500	555'727	556'062	556'744
Ertrag	515'222	485'200	506'600	533'400	535'400	535'400
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-15'783	-76'200	-39'900	-22'327	-20'662	-21'344
Stand Spezialfinanzierung 31.12.	722'857	646'657	600'357	578'030	557'368	536'024
Investitionen	0	300000	300'000	0	0	0
Gebühr	Fr. 1.53/Sack 35l	Fr. 1.53/Sack	Fr. 1.53/Sack	Fr. 1.53/Sack	Fr. 1.53/Sack	Fr. 1.53/Sack

Der aktuelle Bestand der Reserve wird sich bis zum Planungsende auf rund Fr. 0.54 Mio. verringern. Jährlich fehlen rund Fr. 30 000. Die Sackgebühr deckt in etwa die Abfuhrkosten, leistet darüber hinaus aber keinen Beitrag z.B. an das Grüngut. Die Sackgebühr wird in der IG KSG jeweils festgelegt. Der Gemeinderat hat daher nur die Möglichkeit die Grundgebühr anzupassen, was er letztmals im Jahr 2020 tat (Reduktion von Fr. 70.00 auf Fr. 60.00). Eine Gebührenerhöhung wäre angezeigt, wenn der Spezialfinanzierungswert unter Fr. 500 000 fällt.

## Benchmark

### Aufgabenbereich

2024

Gemeinde	0 Nettoaufw.	1 Nettoaufw.	2 Nettoaufw.	3 Nettoaufw.	4 Nettoaufw.	5 Nettoaufw.	6 Nettoaufw.
Zürich, ganzer Kanton ohr	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Winkel, Konsolidierte Gen	102%	106%	97%	43%	77%	78%	78%
W	78%	133%	100%	19%	65%	0%	75%
N	103%	94%	102%	38%	106%	68%	85%
N	114%	77%	108%	50%	75%	61%	63%
B	112%	92%	101%	62%	105%	137%	76%
R	118%	115%	102%	148%	80%	12%	88%
N	95%	87%	86%	56%	91%	60%	51%
W	58%	103%	126%	84%	84%	73%	105%
Bülach, Bezirk	96%	93%	97%	115%	93%	103%	97%

### Aufgabenbereiche

2023

Gemeinde	0 Nettoaufw.	1 Nettoaufw.	2 Nettoaufw.	3 Nettoaufw.	4 Nettoaufw.	5 Nettoaufw.	6 Nettoaufw.
Zürich, ganzer Kanton ohr	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Winkel, Konsolidierte Gen	106%	109%	99%	44%	84%	57%	92%
W	73%	147%	99%	23%	69%	85%	82%
N	118%	91%	106%	52%	99%	74%	85%
N	108%	73%	111%	52%	78%	53%	72%
B	102%	85%	106%	37%	94%	125%	72%
R	107%	113%	107%	154%	91%	67%	0%
N	94%	100%	91%	72%	137%	85%	85%
W	63%	125%	127%	85%	71%	67%	123%
Bülach, Bezirk	102%	94%	97%	119%	97%	97%	85%

<sup>3</sup>Das Gesamtbild hat sich 2023 zu 2024 wenig verändert. Die Gemeinde liegt in zwei Bereichen über dem Kantonsmittel.

Der Nettoaufwand in der allgemeinen Verwaltung ist im Vergleich leicht gesunken (von 106 % auf 102 %), liegt aber noch immer über dem Kantonsmittel. Der Bereich Öffentliche Ordnung und Sicherheit ist geprägt von Beiträgen an Zweckverbände oder kantonale Einrichtungen und daher stark fremdgesteuert.

Die Gemeinde weist in den anderen Bereichen einen unterdurchschnittlichen Nettoaufwand aus. Erfreulich ist dies insbesondere in den kostenintensiven Gesundheits- und Sozialbereichen. Allerdings verzeichnet der Sozialbereich einen Anstieg von 57 % auf 78 %.

2022

Gemeinde	0 Nettoaufw.	1 Nettoaufw.	2 Nettoaufw.	3 Nettoaufw.	4 Nettoaufw.	5 Nettoaufw.	6 Nettoaufw.
Zürich, ganzer Kanton ohr	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Winkel, Konsolidierte Gen	111%	115%	97%	43%	95%	62%	96%
W	81%	126%	99%	24%	96%	103%	73%
N	97%	88%	112%	43%	81%	76%	83%
N	111%	72%	103%	57%	59%	33%	102%
B	106%	107%	103%	36%	110%	126%	69%
R	129%	116%	101%	151%	77%	61%	90%
N	87%	95%	91%	60%	122%	71%	102%
W	55%	108%	123%	86%	81%	61%	105%
Bülach, Bezirk	101%	97%	96%	110%	94%	103%	98%

<sup>3</sup> Legende: 0 allg. Verwaltung, 1 Ordnung und Sicherheit, 2 Bildung, 3 Kultur, Sport, 4 Gesundheit, 5 Soz. Wohlfahrt, 6 Verkehr

## Ausgewählte Funktionen

2024

Gemeinde	022 Allgemei	140 Allgemei	211 Eingangs	212 Primarst	213 Sekunda	219 Obligato	220 Sondersc
Zürich, ganzer Kanton ohr	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>Winkel, Konsolidierte Gen</b>	<b>70%</b>	<b>131%</b>	<b>97%</b>	<b>81%</b>	<b>115%</b>	<b>104%</b>	<b>102%</b>
W	66%	170%	143%	129%	99%	85%	84%
N	104%	79%	93%	100%	138%	108%	78%
N	81%	109%	79%	101%	153%	132%	69%
B	80%	102%	123%	99%	94%	125%	125%
R	116%	178%	127%	105%	104%	122%	78%
N	62%	94%	96%	94%	70%	88%	59%
W	66%	152%	101%	129%	126%	143%	67%
Bülach, Bezirk	100%	113%	102%	99%	97%	87%	116%

2023

Gemeinde	022 Allgemei	140 Allgemei	211 Eingangs	212 Primarst	213 Sekunda	219 Obligato	220 Sondersc
Zürich, ganzer Kanton ohr	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>Winkel, Konsolidierte Gen</b>	<b>63%</b>	<b>130%</b>	<b>97%</b>	<b>80%</b>	<b>119%</b>	<b>103%</b>	<b>117%</b>
W	53%	170%	138%	130%	98%	77%	85%
N	124%	80%	72%	109%	134%	108%	71%
N	86%	90%	71%	91%	159%	148%	70%
B	71%	99%	125%	104%	95%	133%	137%
R	96%	166%	125%	100%	100%	148%	64%
N	57%	99%	100%	91%	88%	94%	50%
W	67%	194%	115%	129%	118%	133%	76%
Bülach, Bezirk	99%	112%	100%	97%	96%	89%	119%

Vier von sieben Bereichen weisen einen höheren Prozentwert im Vergleich mit dem Kantonswert aus. Im Bereich 140 sind höhere Beiträge an die Zweckverbände Betreibungsamt und KESB ausgewiesen. Während die Primarschule (211, 212) unter dem Kantonsmittel liegt, weist die Sekundarschule (213) einen höheren Wert aus. Die Gemeinde ist bei der separaten Sekundarschule Bülach angeschlossen. Sparmassnahmen müssten dort eingebracht werden. Die Sonderschulkosten (220) werden seit 2022 kantonal pro Einwohner verrechnet, was für die Gemeinde Winkel zu deutlich höheren Kosten führt.

2022

Gemeinde	022 Allgemei	140 Allgemei	211 Eingangs	212 Primarst	213 Sekunda	219 Obligato	220 Sondersc
Zürich, ganzer Kanton ohr	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>Winkel, Konsolidierte Gen</b>	<b>68%</b>	<b>139%</b>	<b>89%</b>	<b>87%</b>	<b>114%</b>	<b>103%</b>	<b>103%</b>
W	60%	158%	140%	137%	96%	80%	50%
N	109%	68%	68%	110%	139%	136%	82%
N	97%	84%	67%	87%	158%	137%	54%
B	76%	112%	137%	104%	90%	117%	118%
R	112%	178%	125%	97%	102%	129%	76%
N	44%	95%	106%	92%	82%	85%	71%
W	56%	154%	119%	125%	111%	134%	48%
Bülach, Bezirk	98%	112%	101%	97%	93%	89%	117%

## Ausgewählte Funktionen

2024

Gemeinde	412 Kranken	421 Ambular	522 Ergänzur	532 Ergänzur	572 Wirtscha	615 Gemeind
Zürich, ganzer Kanton ohr	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Winkel, Konsolidierte Gen	99%	36%	85%	66%	41%	83%
W	55%	91%	128%	62%	102%	66%
N	113%	102%	76%	60%	16%	94%
N	73%	81%	25%	23%	66%	62%
B	99%	113%	101%	95%	139%	92%
R	92%	56%	99%	85%	34%	90%
N	80%	115%	38%	65%	53%	26%
W	82%	92%	63%	34%	32%	81%
Bülach, Bezirk	85%	113%	93%	103%	107%	86%

2023

Gemeinde	412 Kranken	421 Ambular	522 Ergänzur	532 Ergänzur	572 Wirtscha	615 Gemeind
Zürich, ganzer Kanton ohr	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Winkel, Konsolidierte Gen	87%	79%	95%	57%	8%	95%
W	69%	73%	150%	71%	76%	69%
N	103%	93%	78%	66%	70%	92%
N	84%	63%	25%	29%	35%	78%
B	89%	95%	116%	103%	189%	82%
R	103%	62%	108%	81%	38%	75%
N	158%	100%	45%	57%	97%	88%
W	62%	90%	106%	37%	0%	103%
Bülach, Bezirk	89%	113%	92%	97%	120%	90%

Alle sechs Bereiche liegen erfreulicherweise unter dem Kantonsmittel. Im stationären Pflegebereich (412) sind die Kosten 2024 aber um rund Fr. 250 000 höher als 2023 und nahe am Kantonsmittel. Die ambulanten Pflegekosten (421) wurden aufgrund eines einmaligen Entgeltes aus der Auflösung des Spitex Vereins (Fr. 320 775) positiv beeinflusst. Die absoluten Kosten für die Ergänzungsleistungen (522) sind fast gleich geblieben. Durch den kantonsweiten Anstieg verbesserte sich aber der Durchschnittswert der Gemeinde auf 85 %. Bei der wirtschaftlichen Hilfe (572) gab es weniger Fälle mit Kostenersatz, was den Nettoaufwand entsprechend erhöhte. Der Nettoaufwand im Gemeindestrassenbereich blieb absolut fast unverändert. Durch den kantonsweiten Anstieg verbesserte sich davber der Durchschnittswert der Gemeinde auf 83 %.

2022

Gemeinde	412 Kranken	421 Ambular	522 Ergänzur	532 Ergänzur	572 Wirtscha	615 Gemeind
Zürich, ganzer Kanton ohr	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Winkel, Konsolidierte Gen	108%	70%	74%	48%	45%	102%
W	97%	106%	140%	93%	100%	60%
N	77%	99%	62%	76%	54%	95%
N	53%	69%	28%	25%	14%	123%
B	90%	149%	111%	110%	166%	77%
R	85%	56%	112%	66%	51%	95%
N	132%	105%	92%	67%	20%	115%
W	70%	107%	55%	39%	4%	89%
Bülach, Bezirk	87%	114%	94%	97%	122%	91%

72 Winkel, Konsolidierte Gemeinde	Werte	2019	Werte	2020	Werte	2021	Werte	2022	Werte	2023	Werte	2024	Jahre	Jahre
													19/24	19/24
0 Nettoaufwand allgemeine Verwaltung [Fr./Einw.]	372	330	336	493	496	506	506	134	134	134	134	134	36%	36%
1 Nettoaufwand öffentliche Ordnung und Sicherheit [Fr./Einw.]	196	199	198	220	222	228	228	32	32	32	32	32	16%	16%
2 Nettoaufwand Bildung [Fr./Einw.]	2154	2214	2187	2221	2402	2453	2453	299	299	299	299	299	14%	14%
3 Nettoaufwand Kultur, Sport und Freizeit [Fr./Einw.]	80	70	71	74	80	82	82	2	2	2	2	2	2%	2%
4 Nettoaufwand Gesundheit [Fr./Einw.]	268	297	325	424	410	396	396	128	128	128	128	128	48%	48%
5 Nettoaufwand soziale Sicherheit [Fr./Einw.]	404	430	409	401	383	495	495	91	91	91	91	91	23%	23%
6 Nettoaufwand Verkehr und Nachrichtenübermittlung [Fr./Einw.]	279	266	285	295	228	204	204	-75	-75	-75	-75	-75	-27%	-27%
Total	3753	3806	3811	4128	4221	4364	4364	611	611	611	611	611	16%	16%

72 Winkel, Konsolidierte Gemeinde	Werte	2019	Werte	2020	Werte	2021	Werte	2022	Werte	2023	Jahre	19/23	Jahre	19/23
0 Nettoaufwand allgemeine Verwaltung [Fr./Einw.]	372	330	336	493	496	496	496	124	124	124	124	124	33%	33%
1 Nettoaufwand öffentliche Ordnung und Sicherheit [Fr./Einw.]	196	199	198	220	222	228	228	26	26	26	26	26	13%	13%
2 Nettoaufwand Bildung [Fr./Einw.]	2154	2214	2187	2221	2402	2453	2453	248	248	248	248	248	12%	12%
3 Nettoaufwand Kultur, Sport und Freizeit [Fr./Einw.]	80	70	71	74	80	82	82	0	0	0	0	0	0%	0%
4 Nettoaufwand Gesundheit [Fr./Einw.]	268	297	325	424	410	396	396	142	142	142	142	142	53%	53%
5 Nettoaufwand soziale Sicherheit [Fr./Einw.]	404	430	409	401	383	495	495	-21	-21	-21	-21	-21	-5%	-5%
6 Nettoaufwand Verkehr und Nachrichtenübermittlung [Fr./Einw.]	279	266	285	295	228	204	204	-51	-51	-51	-51	-51	-18%	-18%
Total	3753	3806	3811	4128	4221	4221	4221	468	468	468	468	468	12%	12%

Der Bildungsbereich (2) wächst absolut betrachtet mit Fr. 299 pro Einw. am stärksten, wobei dieser Bereich auch den mit Abstand grössten Nettoaufwand ausweist. Der Strassenbereich (6) weist aufgrund des seit 2022 geleisteten Beitrags von rund Fr. 300 000 aus dem Strassenfonds eine positive Kostenentwicklung auf. Der Sozialbereich (5) ist 2024 um Fr. 112 pro Einw. angestiegen. Insbesondere die höheren Ergänzungsleistungen mit Fr. 200 000 und der um rund Fr. 100 000 höhere Beitrag an das Jugendsekretariat ist dafür verantwortlich. In der allgemeinen Verwaltung (0) wurde der Stellenplan insbesondere in den letzten Jahren ausgebaut. Erfreulicherweise gingen im Gesundheitsbereich (4) die Kosten wieder leicht zurück.

72 Winkel, Konsolidierte Gemeinde	Werte	2019	Werte	2020	Werte	2021	Werte	2022	Werte	2022	Jahre	19/22	Jahre	19/22
0 Nettoaufwand allgemeine Verwaltung [Fr./Einw.]	372	330	336	493	496	496	496	121	121	121	121	121	33%	33%
1 Nettoaufwand öffentliche Ordnung und Sicherheit [Fr./Einw.]	196	199	198	220	222	228	228	24	24	24	24	24	12%	12%
2 Nettoaufwand Bildung [Fr./Einw.]	2154	2214	2187	2221	2402	2453	2453	67	67	67	67	67	3%	3%
3 Nettoaufwand Kultur, Sport und Freizeit [Fr./Einw.]	80	70	71	74	80	82	82	-6	-6	-6	-6	-6	-8%	-8%
4 Nettoaufwand Gesundheit [Fr./Einw.]	268	297	325	424	410	396	396	156	156	156	156	156	58%	58%
5 Nettoaufwand soziale Sicherheit [Fr./Einw.]	404	430	409	401	383	495	495	-3	-3	-3	-3	-3	-1%	-1%
6 Nettoaufwand Verkehr und Nachrichtenübermittlung [Fr./Einw.]	279	266	285	295	228	204	204	16	16	16	16	16	6%	6%
Total	3753	3806	3811	4128	4221	4221	4221	375	375	375	375	375	10%	10%

## Anhang

### Investitionsplan

Fkt.	Bezeichnung Investitionsvorhaben	Rechnung	Budget	Budget	Planjahr	Planjahr	Planjahr
			2024	2025	2026	2027	2028
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>							
	Investitionen des steuerfinanzierten Haushalts	1'581'201	4'189'100	1'938'500	1'405'000	5'735'000	13'685'000
	Investitionen der Eigenwirtschaftsbetriebe	221'766	2'260'000	2'555'000	3'472'000	3'100'000	690'000
	<b>Für Planung massgebende Investitionssummen</b>	<b>1'802'967</b>	<b>6'449'100</b>	<b>4'493'500</b>	<b>4'877'000</b>	<b>8'835'000</b>	<b>14'375'000</b>
Fkt.	Sachkonto	Bezeichnung Investitionsvorhaben					
0290	5000.00	Grundstück	8'344				
0290	5010.00	Umgestaltung Dorfzentrum (Wiese)	140'980	154'000	154'000	100'000	300'000
0290	5040.04	Neubau Tiefgarage Dorfzentrum (Vorproje	69'974	20'000	20'000		
0290	5040.07	Rückbau Schlachtlokal, Tiefkühl Anlage, Tüf		93'500			
0290	5040.08	Provisorium Schlachtlokal, Tiefkühl Anlage	76	30'000			
0290	5040.09	Erschliessungskosten Kat.Nr. 3477					
0290	5040.00	Dorfstrasse 2, diverse Unterhaltsarbeiten					
0291	5040.02	Photovoltaikanlage Überbauung Breiti	6'794	220'500			
0291.	5040.00	Landgasthof Breiti, Unterhaltsarbeiten			125'000	125'000	125'000
0291	6300.00	Investitionsbeiträge vom Bund		-62'000			
0291	5040.00	Neubau Werkhof (Projekt&Ausführung)		100'000		1'000'000	4'000'000
1500	5420.00	Darlehen an Sicherheitszweckverband	28'975		48'100		
2170	5060.04	Ersatz Mobiliar Schulhaus Rüti	72'133	60'000			
2170	5060.04	Ersatz Mobiliar Schulhaus Rüti			50'000		
2170	5040.00	Doppelturnhalle				200'000	3'000'000
2170	5040.03	Sanierung Grossacher A	29'829				
2170	5040.06	Sanierung altes Schulhaus Rüti Projekt			50'000		
2170	5040.07	Photovoltaikanlage KiGa Tüfwis	6'794	108'000			
2170	5040.08	Photovoltaikanlage KiGa Rüti	6'924	149'600			
2170	5040.10	Photovoltaikanlage Schulhaus Grossacher	6'794	137'900			
2170	5040.11	Waldstube Schule	70'490				
2170	5040.12	Schulanlage Rüti Projekt&Ausführung		300'000		Machbarkeit	1'000'000
2170	5040.13	Schulanlage Grossacher Projekt&Ausführung		200'000		Machbarkeit	1'000'000
2170	6300.00	Investitionsbeiträge vom Bund		-59'800			
2170	6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unte	-128'133				
2192	5060.01	Schulbus	56'685				
2200	6420.00	Rückzahlung von Darlehen an Gemeinden	-8'600				
4120	5540.00	Beteiligungen an öffentliche Unternehm	72'358	72'400	72'400		
5730	5000.00	Grundstücke	28'470				
5730	5040.02	Asylbewerberbauten 2023	51'187				
5730	5040.03	Ersatzbau Asylbewerberunterkunft Seebnerstrasse 6		886'000			

Fkt.	Bezeichnung Investitionsvorhaben		Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
Fkt.	Sachkonto	Bezeichnung Investitionsvorhaben						
6150	5010.00	Unterhalt div. Brücken						
6150	5010.00	Parkplatzkonzept						50'000
6150	5010.13	Ersatz Kandelaber			104'000			
6150	5010.23	Sanierung Dorfstrasse						
6150	5010.27	Neubau Altrebenstrasse - QP Buelreben (2						
6150	5010.34	Umgestaltung Seebnerstrasse	62'539	50'000	50'000			
6150	5010.36	Umsetzung Tempo 30 Konzept			200'000	20'000		
6150	5010.37	Sanierung alte Landstrasse (Projekt)	4'187	5'000	155'000			
6150	5010.38	Sanierung Wilenbachstrasse	30'566	180'000				
6150	5010.39	Sanierung Mülibachstrasse (Projekt und At	792'702					
6150	5010.40	Sanierung Lochwies-/Hofacherstrasse (Proje	686	70'000	20'000	1'000'000		
6150	5010.41	Sanierung Lufingerstrasse, Zürichstr. - Huserstr. (Projekt		320'000				
6150	5010.44	Sanierung Embracherstrasse, Dorfstr. - Brütterstr. (Proje		550'000	550'000			
6150	5010.45	Sanierung Tüfwißstrasse		10'000		50'000	730'000	
6150	5010.46	Fahrbahn Hungerbühlstrasse (Grossacher - Heubergstrasse)				100'000	1'200'000	
6150	5010.47	Fahrbahn Hungerbühlstrasse (Grossacher - Tüfwißweg)					100'000	900'000
6150	5010.48	Fahrbahn Feldtalstrasse						50'000
6150	5010.49	Fahrbahn Brütterstrasse						
6150	5010.50	Fahrbahn Wisentalstrasse						
6150	5010.51	Fahrbahn Breitistrasse (Feldtalstrasse - Zürichstrasse)						
6150	5010.52	Fahrbahn Im Angelrain						
6150	5010.53	Fahrbahn Im Chililätten						
6150	5010.54	Fahrbahn Chirchbüelstrasse						
6150	5060.01	Fahrbahn Haldenstrasse						
6150	5060.02	Allradtraktor John Deere 3046 R		140'000				
6150	5060.03	Hackengerät, Streuer und Mulden zu Muli Kommunalfah		93'000				
6150	5060.04	Bagger				50'000	50'000	
6150	5060.05	Ersatz Toyota Hilux (Diesel)						
6150	5060.06	Ersatz Valtra N124 Hi Tech						
6150	5060.07	Einrichtung Werkhof						
6150	5060.08	Teleskoplader Weidemann						
6150	5060.09	Ersatz Mercedes (Diesel)						
6150	5060.10	Ersatz Seilwinde Ritter						
6210	5010.00	Bushaltestelle HPS						
6210	5010.01	Bushaltestellen Buelhof						
6210	5040.02	behindertengerechter Ausbau Bushalteste	5'140					
6210	5040.03	Neubau Buswartehäuser Seebuel, Projekt	3'857		85'000			
6210	5040.04	Umgestaltung Buswartehäuser Dorfzentrum (Vorprojekt		5'000				

Fkt.	Bezeichnung Investitionsvorhaben		Rechnung	Budget	Budget	Planjahr	Planjahr	Planjahr
			2024	2025	2026	2027	2028	2029
Fkt.	Sachkonto	Bezeichnung Investitionsvorhaben						
7101	5030.23	WL Zürichstrasse (Seehalden - Seebnerstr.)		230'000				
7101	5030.27	WL Altrebenstrasse (QP Büelreben) 2. Etap						
7101	5030.30	Neubau Reservoir Lätten						
7101	5030.34	WL Seebnerstrasse	1'022	10'000				200'000
7101	5030.36	Neubau Pumpwerk Breiti	53'593	700'000	800'000			
7101	5030.37	Sanierung Reservoir Loo		160'000	60'000			
7101	5030.38	WL Wilenbachstrasse	2'229	120'000				
7101	5030.39	Fülleitung Reservoir Vogswinkel				1'440'000		
7101	5030.40	WL Lochwies-/Hofacherstrasse (Projekt)	3'665	30'000	65'000	200'000		
7101	5030.41	WL Lufingerstrasse, Durchmessererweiteri	303'482					
7101	5030.42	Quellfassung Breiti		50'000				
7101	5030.43	WL Pumpwerk Breiti - Gemeindegrenze	22'460	800'000	900'000			
7101	5030.44	WL Embracherstrasse, Dorfstr. - Brütterstr.		250'000	250'000			
7101	5030.45	Sanierung Reservoir Vogswinkel		30'000				50'000
7101	5030.46	Ausbau Oberglattnerstrasse			170'000	50'000	490'000	
7101	5030.47	Wasserleitung Tüfwißstrasse			30'000	50'000	400'000	
7101	5030.48	Wasserleitung Hungerbuelstrasse (untere Druckzone)			105'000	730'000	730'000	
7101	5030.49	Wasserleitung Hungerbuelstrasse (obere Druckzone)			90'000	620'000	620'000	
7101	5030.50	Abläufe und Verwürfe Brunnenstuben				50'000		
7101	5030.51	Notverbindungsschacht Scheidweg				10'000	70'000	
7101	5030.52	Wasserleitung Lägernweg und Lochwißstrasse				82'000	730'000	
7101	5030.53	Wasserleitung Grossacher				250'000		
7101	5030.54	Wasserleitung Feldtalstrasse						50'000
7101	5030.55	Wasserleitung Brütterstrasse						
7101	5030.56	Wasserleitung Wisentalstrasse						
7101	5030.57	Wasserleitung Altrebenstrasse						
7101	5030.58	Wasserleitung Breitistrasse						
7101	5030.59	Wasserleitung Büelhalden						
7101	5030.60	Ausgleichssteuerung Wasserversorgung						
7101	5030.61	Wasserleitung Im Angelrain						
7101	5030.62	Erneuerung Leckortungsanlage						
7101	5030.63	Wasserleitung Chililättenweg						
7101	5030.64	Wasserleitung Chirchbüelstrasse						
7101	5060.04	Erneurung TWN und GWP						
7101	6370.00	Wasseranschlussgebühren		-110'768				
7101	6370.00	Wasseranschlussgebühren			-220'000			
7101	6370.00	Wasseranschlussgebühren				-150'000		

Fkt.	Bezeichnung Investitionsvorhaben		Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
Fkt.	Sachkonto	Bezeichnung Investitionsvorhaben						
7201	5030.00	Kanalisation Lochwiesstrasse und Hofacherstrasse			230'000			
7201	5030.01	Kanalisation Seebnerstrasse und Tüfwisstrasse			10'000	40'000		20'000
7201	5030.02	Kanalisation Hungerbühlstrasse (Grossacher - Tüfwisweg)						
7201	5030.03	Kanalisation Hungerbühlstrasse (Grossacher - Heubergstrasse)				20'000		
7201	5030.04	Neubau RWL F4r bis F5r (Hungerbühlstrasse)				50'000	700'000	
7201	5030.05	Kanalisation Feldtalstrasse					80'000	
7201	5030.06	Regenwasserleitung Feldtalstrasse						40'000
7201	5030.07	Ausbau Regenbecken Zürichstrasse						
7201	5030.08	Kanalisation Wisentalstrasse						
7201	5030.09	Kanalisation Breitistrasse						
7201	5030.10	Kanalisation Im Angelrain						
7201	5030.11	Optimierung Sonderbauwerke Kanalisation						
7201	5030.24	Kanalisation Dorfstrasse						
7201	5030.38	Kanalisation Wilenbachstrasse	619					
7201	5030.39	Kanalisation Mülbachstrasse	38'231					
7201	5030.44	Kanalisation Embracherstrasse, Dorfstr. - Brütterstr.		20'000	20'000			
7201	5620.01	Invest. Beitrag Kläranlage ARA Furt			65'000			
7201	6370.00	Kanalisationsanschlussgebühren	-92'768					
7201	6370.00	Kanalisationsanschlussgebühren	-220'000					
7201	6370.00	Kanalisationsanschlussgebühren			-150'000			
7301	5030	Unterflur-Wertstoffsammelstelle Winkel		300'000	300'000			
7410	5020.08	Eindolung Dorfstrasse						
7410	5020.09	Einlaufbauwerk Heubergstrasse						
7410	5020.10	Eindolung Dorfbach Seebnerstrasse (Vorpr	259	10'000				
7410	5020.11	Eindolung Lochwiesstrasse	30'722					
7410	5020.12	Eindolung Lochwiesbach			560'000			
7410	5020.13	Eindolung Seebnerstrasse				850'000		
7410	5020.14	Schwemmholzrechen Frankengasse und Holzverbauungen				30'000	80'000	60'000
7410	5020.15	Eindolung Hungerbühlstrasse					50'000	500'000
7410	5020.16	Überfahrt Gewässer obere Lättenstrasse						
7410	5020.17	Abschnitt Dorfbach unterhalb Zürichstrasse						
7410	5020.18	Absenkung Sohle und Anpassung Schwellen Dorfbachwer						
7410	5020.19	Offenlegung Gebiet Weier inkl. Durchlass						
7410	5020.20	Durchlass Seebnerstrasse						
7410	5020.21	Durchlass Egetswilerstrasse						
8200	5060.03	Ersatz Forstraktor	130'468					
8200	5060.04	Rückanhänger Gepima		146'000				
7101	6370.00	Wasseranschlussgebühren			-150'000			
7101	6370.00	Wasseranschlussgebühren				-150'000		
7101	6370.00	Wasseranschlussgebühren					-150'000	
7201	6370.00	Kanalisationsanschlussgebühren			-100'000			
7201	6370.00	Kanalisationsanschlussgebühren				-100'000		
7201	6370.00	Kanalisationsanschlussgebühren					-100'000	

## Sachgruppen Entwicklung

Sachgruppen		Rechnung 24	Rechnung 23	Rechnung 22
30	Personalaufwand	5'697'875	5'242'633	4'917'930
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'391'613	6'293'923	6'308'399
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'840'895	1'802'339	1'822'925
34	Finanzaufwand	172'832	244'330	240'563
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	37'138	0	144'261
36	Transferaufwand	15'746'393	15'772'708	15'694'025
37	Durchlaufende Beiträge	15'200	14'400	102'850
38	Ausserordentlicher Aufwand			
39	Interne Verrechnungen	1'041'902	893'917	737'630
	Total Aufwand	30'943'849	30'264'250	29'968'583
40	Fiskalertrag	20'999'720	19'198'576	19'072'249
	<i>davon Grundsteuern</i>	4'492'787	2'617'620	2'650'246
41	Regalien und Konzessionen	0	0	0
42	Entgelte	4'237'448	3'991'292	3'840'370
43	Verschiedene Erträge	0	0	0
44	Finanzertrag	1'406'333	802'615	606'565
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	274'208	143'334	418'163
46	Transferertrag	4'643'296	4'873'492	4'279'214
47	Durchlaufende Beiträge	13'600	14'400	102'850
48	Ausserordentlicher Ertrag			
49	Interne Verrechnungen	1'041'902	893'917	737'630
	Total Ertrag	32'616'507	29'917'626	29'057'041
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	1'672'659	-346'624	-911'542

Sachgruppen		Budget 26	Budget 25	Budget 24	Budget 23	Budget 22
30	Personalaufwand	6'890'700	5'966'600	5'519'200	4'858'000	4'537'700
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'807'800	6'445'600	7'196'800	6'308'000	5'813'100
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'863'100	1'871'300	1'839'000	1'580'900	1'793'500
34	Finanzaufwand	91'000	63'100	84'000	131'100	329'300
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	51'500	89'000	0	18'400	0
36	Transferaufwand	17'272'400	16'343'300	14'453'100	12'626'200	15'042'000
37	Durchlaufende Beiträge	20'000	20'000	40'000	40'000	30'000
38	Ausserordentlicher Aufwand					
39	Interne Verrechnungen	1'225'400	1'180'000	998'500	881'000	676'000
	Total Aufwand	34'221'900	31'978'900	30'130'600	26'443'600	28'221'600
40	Fiskalertrag	21'998'800	19'437'000	18'888'600	16'745'400	17'911'500
	<i>davon Grundsteuern</i>	4'100'000	2'900'000	3'125'000	2'200'000	1'800'000
41	Regalien und Konzessionen	0	0	0	0	0
42	Entgelte	4'028'800	4'034'300	3'807'600	3'681'600	3'660'600
43	Verschiedene Erträge	0	0	0	0	0
44	Finanzertrag	730'900	736'800	743'500	637'500	600'000
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	477'900	422'900	435'400	179'000	178'000
46	Transferertrag	4'879'100	5'186'900	4'295'300	3'509'200	3'803'900
47	Durchlaufende Beiträge	20'000	20'000	40'000	40'000	30'000
48	Ausserordentlicher Ertrag					
49	Interne Verrechnungen	1'225'400	1'180'000	998'500	881'000	676'000
	Total Ertrag	33'360'900	31'017'900	29'208'900	25'673'700	26'860'000
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-861'000	-961'000	-921'700	-769'900	-1'361'600

## Funktionen 0110 - 4900

Fkt.	Bezeichnung	Rechnung		Budget		Budget	
		2024		2025		2026	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Total	30'943'849	32'616'507	31'978'900	31'017'900	34'221'900	33'360'900
	Ertrags-/Aufwandüberschuss	<b>1'672'658</b>			<b>961'000</b>		<b>861'000</b>
0110	Legislative	104'863	-	110'200	-	108'100	-
0120	Exekutive	373'475	-	362'200	-	366'500	-
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	890'937	427'023	966'600	422'800	1'010'700	430'000
0220	Allgemeine Dienste, übrige	1'667'943	678'864	1'742'900	808'000	1'850'000	750'300
0290	Verwaltungsliegenschaften, übrige	160'045	108'170	161'200	117'300	378'100	276'000
0291	Dorfzentrum Breiti	405'235	39'850	373'100	75'400	437'400	39'900
0292	Gemeindehaus	138'811	1'253	157'200	1'200	172'100	1'200
0293	neues Werkgebäude	71'607	-	-	-	50'000	-
1110	Polizei	104'195	5'382	101'200	8'100	104'300	7'400
1120	Verkehrssicherheit	-	1'160	-	2'000	-	2'000
1200	Rechtsprechung	19'370	6'000	19'300	4'200	20'300	4'200
1400	Allgemeines Rechtswesen	654'849	85'604	648'700	81'700	648'500	84'800
1500	Feuerwehr	300'848	1'800	275'700	1'000	288'900	1'500
1610	Militärische Verteidigung	63'732	20'288	73'300	21'600	102'900	21'600
1620	Zivilschutz	135'793	24'957	126'100	27'500	91'800	24'700
1621	Ziviler Gemeindeführungsstab	17'280	-	19'300	-	6'700	-
2110	Kindergarten	984'300	-	1'061'100	-	1'205'200	-
2120	Primarstufe	3'355'909	19'675	3'344'700	23'000	3'523'700	19'400
2140	Musikschulen	138'995	-	115'000	-	125'000	-
2170	Schulliegenschaften	1'954'036	176'711	2'038'200	181'400	2'243'900	162'300
2180	Tagesbetreuung	828'054	589'172	727'200	495'000	980'600	685'000
2190	Schulleitung	570'632	300	565'500	4'500	592'100	4'500
2191	Schulverwaltung	266'400	-	309'200	-	309'700	-
2192	Volksschule Sonstiges	301'751	3'074	328'500	-	377'800	-
2200	Sonderschulen	811'124	93'978	783'700	101'300	765'900	167'800
2300	Berufliche Grundbildung	1'841	-	1'900	-	1'900	-
2990	Bildung, Übriges	2'097	-	2'300	-	2'100	-
3210	Bibliotheken	95'360	10'892	98'700	9'100	96'900	9'800
3220	Musik und Theater	7'100	-	8'900	-	8'900	-
3290	Kultur, Übriges	113'980	13'501	63'600	5'300	64'400	5'300
3320	Massenmedien	97'407	19'568	104'300	17'700	96'100	19'700
3410	Sport	136'735	-	141'700	-	159'700	-
3420	Freizeit	7'226	-	64'900	-	22'500	-
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	325'869	223'104	273'600	222'100	254'600	224'100
4125	Pflegefinanzierung Kranken-, Alters-	1'484'973	1'800	1'441'700	1'900	1'784'400	100
4210	Ambulante Krankenpflege	5'260	-	5'000	-	5'000	-
4215	Pflegefinanzierung ambulante Krank	615'873	320'775	591'600	-	1'054'700	-
4220	Rettungsdienste	19'876	-	20'400	-	20'400	-
4310	Alkohol- und Drogenprävention	32'984	-	33'400	-	33'400	-
4320	Krankheitsbekämpfung, übrige	2'382	-	2'400	-	2'400	-
4330	Schulgesundheitsdienst	35'945	-	31'300	-	35'900	-
4340	Lebensmittelkontrolle	526	-	900	-	900	-
4900	Gesundheitswesen, Übriges	15'843	-	10'000	-	19'800	-

## Funktionen 0110 - 4900

Fkt.	Bezeichnung	Planjahr 2027		Planjahr 2028		Planjahr 2029	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Total	34'411'773	32'657'248	33'811'078	61'648'973	34'512'833	33'999'852
	Ertrags-/Aufwandüberschuss		<b>1'754'525</b>		<b>27'837'895</b>		<b>512'981</b>
0110	Legislative	108'282	-	108'464	-	108'831	-
0120	Exekutive	367'108	-	367'719	-	368'947	-
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	1'014'319	430'000	1'017'082	430'000	1'058'830	430'000
0220	Allgemeine Dienste, übrige	1'854'888	750'300	1'910'051	750'300	1'920'330	750'300
0290	Verwaltungsliegenschaften, übrige	611'138	276'000	401'064	276'000	403'918	276'000
0291	Dorfzentrum Breiti	198'024	39'900	198'847	39'900	354'232	39'900
0292	Gemeindehaus	146'180	1'200	146'337	1'200	146'496	1'200
0293	neues Werkgebäude	50'000	-	50'000	-	50'000	-
1110	Polizei	105'392	7'400	105'392	7'400	106'500	7'400
1120	Verkehrssicherheit	-	2'000	-	2'000	-	2'000
1200	Rechtsprechung	20'383	4'200	20'466	4'200	20'634	4'200
1400	Allgemeines Rechtswesen	652'700	84'800	652'706	84'800	656'974	84'800
1500	Feuerwehr	292'726	1'500	292'767	1'500	296'650	1'500
1610	Militärische Verteidigung	103'169	21'600	103'421	21'600	103'753	21'600
1620	Zivilschutz	92'490	24'700	92'497	24'700	93'197	24'700
1621	Ziviler Gemeindeführungsstab	6'700	-	6'700	-	6'700	-
2110	Kindergarten	1'218'129	-	1'219'816	-	1'234'612	-
2120	Primarstufe	3'561'833	19'400	3'564'417	19'400	3'699'425	19'400
2140	Musikschulen	125'000	-	125'000	-	125'000	-
2170	Schulliegenschaften	2'270'577	162'300	2'293'594	162'300	2'875'885	162'300
2180	Tagesbetreuung	983'832	685'000	987'080	685'000	993'594	685'000
2190	Schulleitung	597'717	4'500	598'693	4'500	605'220	4'500
2191	Schulverwaltung	310'814	-	311'934	-	314'170	-
2192	Volksschule Sonstiges	386'331	-	387'695	-	390'471	-
2200	Sonderschulen	792'165	167'800	817'276	167'800	838'670	167'800
2300	Berufliche Grundbildung	1'900	-	1'900	-	1'900	-
2990	Bildung, Übriges	2'100	-	2'100	-	2'100	-
3210	Bibliotheken	97'263	9'800	97'597	9'800	98'222	9'800
3220	Musik und Theater	8'900	-	8'900	-	8'900	-
3290	Kultur, Übriges	64'405	5'300	64'410	5'300	64'420	5'300
3320	Massenmedien	96'135	19'700	96'170	19'700	96'241	19'700
3410	Sport	159'700	-	159'700	-	159'700	-
3420	Freizeit	22'614	-	22'778	-	22'959	-
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	254'579	224'100	254'579	224'100	224'100	224'100
4125	Pflegefinanzierung Kranken-, Alters-	1'814'400	100	1'834'400	100	1'844'400	100
4210	Ambulante Krankenpflege	5'000	-	5'000	-	5'000	-
4215	Pflegefinanzierung ambulante Krank	1'064'700	-	1'074'700	-	1'084'700	-
4220	Rettungsdienste	20'400	-	20'400	-	20'400	-
4310	Alkohol- und Drogenprävention	33'400	-	33'400	-	33'400	-
4320	Krankheitsbekämpfung, übrige	2'400	-	2'400	-	2'400	-
4330	Schulgesundheitsdienst	35'915	-	35'930	-	35'960	-
4340	Lebensmittelkontrolle	914	-	914	-	928	-
4900	Gesundheitswesen, Übriges	19'806	-	19'806	-	19'812	-

## Funktionen 5000 - 9951

Fkt.	Bezeichnung	Rechnung		Budget		Budget	
		2024		2025		2026	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5120	Prämienverbilligungen	259'854	259'854	558'000	558'000	355'600	355'600
5220	Ergänzungsleistungen IV	996'514	704'703	979'500	679'400	948'000	657'000
5230	Invalidenheime	17'500	-	16'900	-	21'900	-
5240	Leistungen an Invalide	-	-	500	-	500	-
5310	Alters- und Hinterlassenenversicher	9'569	7'134	8'000	7'200	13'100	7'200
5320	Ergänzungsleistungen AHV	1'009'541	699'793	916'000	638'300	962'500	667'000
5350	Leistungen an das Alter	40'566	-	44'200	-	45'700	-
5430	Alimentenbevorschussung und -inkas	72'427	17'339	87'800	30'300	65'000	30'300
5440	Jugendschutz	832'489	-1'060	749'100	-	844'500	-
5451	Kindertagesstätten und Kinderhorte	45'455	1'870	102'000	1'500	72'000	1'500
5710	Beihilfen / Zuschüsse	103'697	65'342	106'000	63'800	112'500	68'000
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	454'395	192'116	500'200	172'100	514'400	162'700
5721	Freiwillige wirtschaftliche Hilfe	1'329	-	600	-	2'100	-
5730	Asylwesen	790'580	421'742	1'212'100	659'600	1'044'400	430'600
5790	Fürsorge, Übriges	341'058	104'651	214'800	61'300	275'800	129'000
5920	Hilfsaktionen im Inland	-	-	2'500	-	2'500	-
5930	Hilfsaktionen im Ausland	-	-	2'500	-	2'500	-
6150	Gemeindestrassen	1'133'945	524'058	1'236'400	526'900	1'193'600	511'700
6180	Privatstrassen	10'957	-	52'300	15'000	48'500	-
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	176'213	-	196'200	-	192'700	-
6220	Regional- und Agglomerationsverke	235'066	-	253'000	-	305'500	-
7100	Wasserversorgung (allgemein)	38'828	-	38'800	-	38'800	-
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)	1'556'810	1'556'810	1'693'200	1'693'200	1'703'200	1'703'200
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebet	671'929	671'929	717'300	717'300	689'200	689'200
7300	Abfallwirtschaft (allgemein)	11'543	803	12'500	4'000	12'500	2'000
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	531'006	531'006	561'400	561'400	546'500	546'500
7410	Gewässerverbauungen	76'243	-	85'400	-	94'100	-
7500	Arten- und Landschaftsschutz	5'385	-	2'300	-	-	-
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltver	1'969	-	2'000	-	2'000	-
7710	Friedhof und Bestattung	130'981	-	124'000	-	127'300	-
7900	Raumordnung	69'279	37'261	80'500	20'000	110'700	20'000
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbess	14'009	-	15'600	-	15'600	-
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	729'672	505'663	739'000	581'300	737'900	502'600
8204	Forstliche Nebenbetriebe, Pflanzgär	2'377	-	3'300	-	3'300	-
8205	Forstliche Nebennutzungen	634	-	1'600	-	1'900	-
8300	Jagd und Fischerei	-	924	-	900	-	800
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	9'758	-	9'900	-	9'900	-
8600	Banken und Versicherungen	-	522'600	-	535'300	-	561'600
8710	Elektrizität (allgemein)	400	80'588	500	82'200	500	82'200
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	11'536	16'449'572	20'000	16'479'000	13'000	17'840'800
9101	Sondersteuern	10'027	4'550'148	10'000	2'958'000	10'000	4'158'000
9300	Finanz- und Lastenausgleich	2'888'528	684'125	2'948'000	698'200	3'341'000	791'300
9610	Zinsen	88'506	256'417	130'900	380'700	80'400	211'300
9630	Liegenschaften des Finanzvermöger	113'917	273'644	229'700	258'500	232'100	286'200
9639	Gewinne und Verluste sowie Wertb	123'755	621'864	-	-	-	-
9690	Finanzvermögen, Übriges	4'140	-	7'700	-	4'500	-
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	-	2'712	-	2'400	-	3'000
9951	Zweckgebundene Zuwendungen	-	-	-	-	-	-

## Funktionen 5000 - 9951

Fkt.	Bezeichnung	Planjahr		Planjahr		Planjahr	
		2027	Ertrag	2028	Ertrag	2029	Ertrag
5120	Prämienverbilligungen	355'600	355'600	355'600	355'600	355'600	355'600
5220	Ergänzungsleistungen IV	958'270	657'000	968'270	677'000	978'544	727'000
5230	Invalidenheime	21'900	-	21'900	-	21'900	-
5240	Leistungen an Invaliden	500	-	500	-	500	-
5310	Alters- und Hinterlassenenversicher	13'100	7'200	13'100	7'200	13'100	7'200
5320	Ergänzungsleistungen AHV	972'763	667'000	982'763	667'000	993'029	667'000
5350	Leistungen an das Alter	45'714	-	45'728	-	45'756	-
5430	Alimentenbevorschussung und -inkz	65'000	30'300	65'000	30'300	65'000	30'300
5440	Jugendschutz	854'763	-	870'027	-	880'557	-
5451	Kindertagesstätten und Kinderhorte	72'000	1'500	72'000	1'500	72'000	1'500
5710	Beihilfen / Zuschüsse	112'763	68'000	112'763	68'000	113'029	68'000
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	514'400	162'700	514'400	162'700	514'400	162'700
5721	Freiwillige wirtschaftliche Hilfe	2'100	-	2'100	-	2'100	-
5730	Asylwesen	1'046'518	430'600	1'047'101	430'600	1'047'693	430'600
5790	Fürsorge, Übriges	276'893	129'000	277'989	129'000	280'124	129'000
5920	Hilfsaktionen im Inland	2'500	-	2'500	-	2'500	-
5930	Hilfsaktionen im Ausland	2'500	-	2'500	-	2'500	-
6150	Gemeindestrassen	1'266'996	511'700	1'316'683	511'700	1'345'475	511'700
6180	Privatstrassen	49'103	-	49'673	-	50'252	-
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	188'697	-	188'739	-	184'887	-
6220	Regional- und Agglomerationsverke	305'500	-	305'500	-	305'500	-
7100	Wasserversorgung (allgemein)	38'800	-	38'800	-	38'800	-
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)	1'698'824	1'698'824	1'800'481	1'800'481	1'798'704	1'798'704
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebet	631'335	631'335	628'067	628'067	649'040	649'040
7300	Abfallwirtschaft (allgemein)	12'500	2'000	12'500	2'000	12'500	2'000
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	555'727	555'727	556'062	556'062	556'744	556'744
7410	Gewässerverbauungen	96'375	-	117'803	-	131'741	-
7500	Arten- und Landschaftsschutz	-	-	-	-	-	-
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltver	2'000	-	2'000	-	2'000	-
7710	Friedhof und Bestattung	129'207	-	129'207	-	131'142	-
7900	Raumordnung	110'835	20'000	110'835	20'000	110'972	20'000
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbess	15'800	-	15'963	-	16'147	-
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	739'439	502'600	741'489	502'600	742'919	502'600
8204	Forstliche Nebenbetriebe, Pflanzgär	3'300	-	3'300	-	3'300	-
8205	Forstliche Nebennutzungen	1'910	-	1'920	-	1'932	-
8300	Jagd und Fischerei	-	800	-	800	-	800
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	9'900	-	9'900	-	9'900	-
8600	Banken und Versicherungen	-	561'600	-	561'600	-	566'600
8710	Elektrizität (allgemein)	500	82'200	500	82'200	500	82'200
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	20'000	18'024'999	20'000	17'975'000	20'000	18'141'001
9101	Sondersteuern	10'150	3'458'000	10'150	3'358'000	10'302	3'358'000
9300	Finanz- und Lastenausgleich	3'500'000	829'000	2'750'000	652'000	2'370'000	562'000
9610	Zinsen	28'663	36'100	28'663	36'100	28'663	36'100
9630	Liegenschaften des Finanzvermöger	100'000	286'200	100'000	286'200	100'000	286'200
9639	Gewinne und Verluste sowie Wertb	-	-	-	29'200'000	-	1'400'000
9690	Finanzvermögen, Übriges	4'500	-	4'500	-	4'500	-
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	-	3'000	-	3'000	-	3'000
9951	Zweckgebundene Zuwendungen	-	2'663	-	2'663	-	2'663

## Finanzpolitische Ziele (Stand: Mai 2024)

### Attraktiver Steuerfuss

Winkel will auch steuerlich eine attraktive Gemeinde bleiben. Der Steuerfuss soll möglichst tief liegen und eine konstante Entwicklung aufweisen. Der Gesamtsteuerfuss soll bis 2026 bei 76 % bleiben. Er soll mit Beginn der grossen Investitionen ab 2027 moderat (ca. 3 - 5 Steuerprozente) erhöht werden.

### Finanzierung des laufenden Aufwandes und der Investitionen

Der laufende Aufwand (sog. Konsumaufwendungen) soll möglichst über jährlich wiederkehrende Erträge finanziert werden. Ein Substanzabbau soll nur für Investitionen erfolgen. Der Gemeinderat prüft die Finanzierung der Investitionen durch eine angemessene Veräusserung von Teilen des Finanzvermögens, einer Steuerfusserhöhung, einer Fremdverschuldung oder eine Kombination daraus.

### Kostendeckende Verursacherfinanzierung

Die Gebühren der Eigenwirtschaftsbetriebe (Wasser, Abwasser, Abfall) sollen so angesetzt werden, dass sie dem Grundsatz des Verursacherprinzips entsprechen und langfristig kostendeckend sind. Eine Prüfung der Gebührenhöhe (Wasser, Abwasser, Abfall) ist abgeschlossen und zur Entscheidfindung bereit.

### Verschuldung

Ab 2026 sind hohe Investitionen vorgesehen, die spätestens 2027 nicht mehr mit den vorhandenen Eigenmitteln gedeckt werden können. Deshalb werden Baulandreserven im Gemeindebesitz ab 2027 veräussert. Eine kurzfristige Fremdverschuldung wird zur Sicherstellung der Liquidität nicht ausgeschlossen. Bis ins Jahr 2026 sind jedoch alle Ausgaben der Erfolgs- und Investitionsrechnung durch eigene Mittel zu decken.

## Gesetzliche Grundlage für den Finanz- und Aufgabenplan

### **B. Finanz- und Aufgabenplan**

§ 95. <sup>1</sup> Der Finanz- und Aufgabenplan dient der mittelfristigen <sup>Zweck und Inhalt</sup> Planung und Steuerung der Finanzen und Aufgaben.

<sup>2</sup> Er wird jährlich für mindestens die folgenden vier Jahre festgelegt. Das erste Planjahr entspricht der Budgetvorlage.

<sup>3</sup> Er enthält insbesondere:

- a. die finanz- und wirtschaftspolitischen Eckdaten,
- b. die Investitionsplanung,
- c. die Planerfolgsrechnung,
- d. die Planbilanz,
- e. die Plangeldflussrechnung.

<sup>4</sup> Zur Steuerung der Aufgaben ist eine funktional oder institutio-nell gegliederte Rechnung über die Planjahre zu erstellen.

§ 96. <sup>1</sup> Der Gemeindevorstand beschliesst den Finanz- und Auf- <sup>Zuständigkeit</sup> gabenplan.

<sup>2</sup> Er bringt ihn der Gemeindeversammlung oder dem Gemeinde-parlament gleichzeitig mit der Budgetvorlage zur Kenntnis.

<sup>3</sup> Der Finanz- und Aufgabenplan wird öffentlich aufgelegt.

---

Abbildung 7: Auszug aus dem Gemeindegesetz (LS-Nr. 131.1)

---