

**Primarschule Winkel**  
**8185 Winkel**

# **Jahresrechnung 2018**

Ablieferung an Gemeindevorstand	21. Februar 2019
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand	1. April 2019
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	5. April 2019
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	15. April 2019
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	17. Juni 2019

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1 Bericht der Primarschulpflege	1 - 5
2 Anträge und Beschlüsse	6 - 8
3 Kurzbericht der Revisionstelle	9 - 10
4 Vollständigkeitserklärung	11
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
5 Finanzierung	12
6 Erfolgsrechnung	13
7 Investitionsrechnungen	14
8 Bilanz	15
9 Geldflussrechnung	16 - 17
10 Anhang	
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
A1 Angewandtes Regelwerk und Abweichungen	18
A1 Rechnungslegungsgrundsätze inkl. Bilanzierungs- und Bewertungsvorschriften	19 - 20
A1 Organisationseinheiten	21
<b>Finanzinformationen</b>	
A2 Finanzanlagen	22
A3 Eventualforderungen	23
A4 Anlagenspiegel Finanzvermögen	24
A5 Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	25
A6 Anlagenspiegel Eigenwirtschaftsbetriebe	
A7 Beteiligungsspiegel	26
A8 Finanzverbindlichkeiten	27
A9 Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	28

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
A10 Leasingverträge	29
A11 Rückstellungsspiegel	30 - 31
A12 Eigenkapitalnachweis	32
A13 Sonderrechnungen	
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	
A14 Verpflichtungskredite	33
A14 Wichtige gebundene Ausgabenbeschlüsse	34
<b>Finanzkennzahlen</b>	
A15 Finanzkennzahlen	35 - 36

<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b>		
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	37 - 40
12	Erfolgsrechnung	41- 57
13	Erläuterungen zur Investitionsrechnung	58
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	59 - 60
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	
16	Bilanz	61 - 64

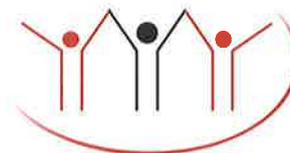
### Kontakt

Gemeindeverwaltung Winkel  
Dorfstrasse 2  
8185 Winkel

Finanzvorsteher  
Leiterin Finanzen  
Telefon  
E-Mail

Daniel Meier  
Cornelia Weiss  
044 864 81 20  
cornelia.weiss@winkel.ch

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**



## **AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL DER PRIMARSCHULPFLEGE**

Schulpflegesitzung vom 1. April 2019

<b>Jahresrechnungen</b>	<b>Archiv-Nr. 04.04.4</b>
<b>Genehmigung der Jahresrechnung 2018</b>	
<b>Beleuchtender Bericht zuhanden der Gemeindeversammlung</b>	<b>Geschäfts Nr. 231</b>

### **Erläuterungen zur Jahresrechnung 2018**

#### Zusammenfassung

Nach drei Jahren mit höheren Steuereinnahmen als budgetiert und entsprechenden Überschüssen im Ergebnis müssen wir für das Jahr 2018 einen hohen Verlust von Fr. 902'670 gegenüber dem budgetierten Verlust von Fr. 176'400 rapportieren (Fr. -726'270). Sowohl auf der Einnahmen- wie auch auf der Ausgabenseite sind Erklärungen dafür zu finden.

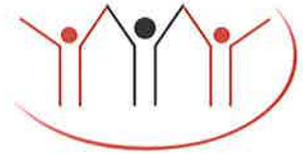
Anstelle des budgetierten Fiskalertrags von Fr. 7'450'000 konnte nur Fr. 6'790'000 realisiert werden, was einem Minderertrag von Fr. 660'000 entspricht.

Gleichzeitig wurde im Rechnungsjahr 2018 auch das Ausgabenziel mit Fr. 8'195'714 Aufwand gegenüber budgetierten Fr. 8'080'000 knapp überschritten, was das Ergebnis mit weiteren Fr. 115'000 belastet. Die Ursachen dazu werden im weiteren Berichtsverlauf detailliert aufgezeigt. Als Haupttreiber auf der Ausgabenseite lassen sich die erneut gestiegenen Schülerzahlen und die damit gestiegenen Aufwendungen für Lehrpersonen, Fachkräfte und Förderaufgaben identifizieren.

Das Ergebnis reduziert die liquiden Mittel auf Fr. 7'680'000 – was nach wie vor ein sehr stabiles Polster ist. Dennoch wird sich die Primarschulpflege im Jahr 2019 mit der Liquiditätsplanung in Anbetracht der starken möglichen Schwankungen auf der Einnahmenseite und der in Realisierung sowie Planung stehenden Bauvorhaben zur Abdeckung des Schulraumbedarfs auseinandersetzen.

#### Erfolgsrechnung 2018

Alles CHF	Budget 2018	Rechnung 2018	Differenz
Aufwand	8'080'200	8'195'714	-115'514
Ertrag	7'903'800	7'293'044	-610'756
Ergebnis	-176'400	-902'670	-726'270



Grösste Abweichungen Rechnung 2018 gegenüber Budget 2018:

### 0110 / Allgemeine Verwaltung

Rechnung 2018: Fr. 27'980.-  
 Budget 2018: Fr. 17'200.-  
 Mehrkosten Fr. 10'780.-

Konto	Betrag	Begründung
Drucksachen, Publikationen	+ 11'660	Zusätzliche Wahlgänge für Behördenwahlen

### 2110 / Kindergarten

Rechnung 2018: Fr. 725'899.-  
 Budget 2018: Fr. 703'700.-  
 Mehrkosten Fr. 22'199.-

Konto	Betrag	Begründung
Löhne Gemeinde	+ 17'121	Höhere Lohnkosten aufgrund erhöhtem Bedarf an IF-Massnahmen bei Kindergarteneintritt
Anschaffung Hardware	+8'529	Anschaffung von Tablet-Satz („Kits for Kids“) für Kindergarten (Ausführung Lehrplan21)

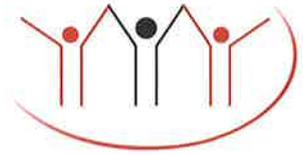
### 2120 / Primarstufe

Rechnung 2018: Fr. 2'286'996.-  
 Budget 2018: Fr. 2'300'700.-  
 Minderkosten: Fr. -13'704.-

Konto	Betrag	Begründung
Entschädigungen an Kantone und Konkordate	+ 20'916	Höhere Grundentschädigung an Kanton für Löhne unserer PrimarlehrerInnen
Unterhalt immaterielle Anlagen	+ 15'120	Höherer Aufwand für Unterhalt ICT-Infrastruktur „KITS for Kids“ aufgrund einer neuen Primarschulklasse
Löhne Gemeinde	+ 5'834	Höhere Lohnkosten aufgrund erhöhtem Bedarf an IF-Massnahmen bei Schuleintritt
Abschreibungen VV	-40'500	Fehlerhaft budgetierte Abschreibung für erste „Kits for Kits“-Periode

### 2140 / Musikschulen

Rechnung 2018: Fr. 95'538.-  
 Budget 2018: Fr. 114'000.-  
 Minderkosten: Fr. -18'462.-



Konto	Betrag	Begründung
Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	- 9'612	Geringere Abgaben an Musikschule als budgetiert (Nettobetrachtung zwischen Aufwand und Rückerstattungen)

### 2170 / Schulliegenschaften

Rechnung 2018: Fr. 1'129'096.-  
 Budget 2018: Fr. 1'080'100.-  
 Mehrkosten: Fr. 48'996.-

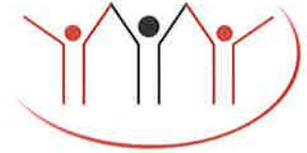
Konto	Betrag	Begründung
Unterhalt Hochbauten, Gebäude Grossacher	+ 48'000	Einbau behindertengerechte Tür im Grossacher B, Isolationen (Werkraum) und Abdichtungen undichter Fenster, div. extern vergebene Unterhaltsarbeiten
Vergütung Dienstwohnungen VV	+16'057	Mindereinnahmen durch Eigenbedarf Wohnung im alten Schulhaus Rüti für zusätzliche Gruppenräume
Unterhalt Hochbauten, Rüti	+9'760	Zweite Reparatur Zwischendach Schulhaus / Kindergarten Rüti, Reparatur Zäune nach Unwetter
Anschaffung Geräte, Fahrzeuge	+ 8'527	Lieferwagen für schuleigenen Warentransport, Umzüge, Einkäufe etc.
Löhne	+ 7'000	Zusatzaufwände für Reinigung von zusätzlichen Klassen- und Gruppenräumen in Rüti
Unterhalt Schwimmbad	+ 5'917	Ungeplante Hubbodensanierung im Schwimmbad
Ver-/Entsorgung Liegenschaften	-6'839	Geringerer Aufwand für Strom, Entsorgung etc.
Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-16'015	u.a. Mehreinnahmen Vermietung Hallenbad
Diverse Posten	-31'000	Unterschreitung Budget auf diversen Posten (kumuliert), u.a. geringere Abschreibungen

### 2180 / Tagesbetreuung

Bei der Tagesbetreuung stehen einem in Bezug auf das Budget gestiegenen Aufwand von rund 50'000 CHF (hauptsächlich Gehälter für zusätzlichen Betreuungsbedarf) auch Mehreinnahmen gegenüber Budget von 40'000 CHF gegenüber. Die Selbstfinanzierung in diesem Bereich beträgt sehr solide **79%**.

### 2190/91 / Schulleitung und Verwaltung (kumuliert)

Rechnung 2018: Fr. 864'468.-  
 Budget 2018: Fr. 841'700.-  
 Mehrkosten: Fr. +22'768.-



Konto	Betrag	Begründung
Büromöbel- und Geräte	+11'468	Neue Büromöbel in Schulverwaltungs- und Leitungsräumen, Verwendung alte Möbel für Gruppenräume im alten Schulhaus Rüti
Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	+ 9'500	Zusätzliche Springereinsätze infolge krankheitsbedingter Abwesenheiten
Aus- und Weiterbildungen	+ 5'000	Zusätzliche Weiterbildungskosten für diverse Behördenlehrgänge
Dienstleistungen Dritter	+ 6'500	Qualitätsprogramm IQES, Erweiterung Telefonie
Honorare externe	+ 5'800	Erhöhter Bedarf Rechtsberatung
Beiträge an Gemeinden	-22'881	weniger Steuerbezugskosten von polit. Gemeinde wegen tieferen Steuererträgen

### 2200 / Sonderschulung

Rechnung 2018:	Fr.	629'481.-
Budget 2018:	Fr.	632'000.-
Minderkosten:	Fr.	-2'519.-

Trotz der sehr geringen Abweichung im Bereich Sonderschulen zum Budget ergeben sich in diesem Bereich grosse, schwer budgetierbare Bewegungen, welche hier beleuchtend für das Jahr 2018 aufgeführt sind:

Konto	Betrag	Begründung
Beiträge an private Unternehmungen	+ 27'000	Höhere Kosten für externe Schulungen in anerkannten Sonderschulen
Löhne Logopädie Therapie	+ 15'690	Erhöhter Bedarf bei Eintritt Kindergarten
Löhne Deutschunterricht	+7'523	Erhöhter Bedarf an Deutschunterricht in Kindergarten und Primarschule
Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	- 5'000	Behindertengerechte Tür im Grossacher B – verbucht unter „Liegenschaften“
Reisekosten und Spesen	- 7'838	Geringere Transportkosten für externe Sonderschulungen
Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	- 15'978	Geringere Kosten für externe Sonderschulungen in Zweckverbänden (HPS)
Kantonsbeiträge an Sonderschulungen	- 17'866	Rückwirkende Kostenbeteiligung des Kantons an integrative Sonderschulung fürs Schuljahr 17/18



### Investitionsrechnung 2018

Im Jahr 2018 wurden insgesamt Fr. 1'207'866 als Nettoinvestition anstelle der budgetierten Fr. 1'103'000 verbucht, was einer Differenz von +104'866 entspricht. Die Abweichung lässt sich hauptsächlich durch eine zusätzliche Ratenzahlung (Fr. +65'000) an den Erweiterungsbau der HPS infolge des schnelleren Baufortschrittes erklären (Rechnung für 2019 wird entsprechend tiefer ausfallen). Der Rest kommt durch die leicht unterschiedlich angefallenen als geplanten Kostenflüsse für die in der Planungsphase weit fortgeschrittenen Kindergartenprojekte Tüfwis (inkl. Realisierung Modullösung im Grossacher) und Rüti zustande.

Die Primarschulpflege hat die Jahresrechnung 2018 der Primarschulgemeinde geprüft und genehmigt.

Die Erfolgsrechnung der Primarschulgemeinde Winkel schliesst bei Gesamtaufwendungen von Fr. 8'195'714.21 und Erträgen von Fr. 7'293'043.89 mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 902'670.32 ab.

Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen betragen Fr. 1'207'865.66

Die Bilanz weist Aktiven und Passiven von Fr. 20'851'625.93 aus. Durch den Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung vermindert sich das Eigenkapital auf Fr. 19'389'856.68.

Die Primarschulpflege beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung 2018 zu genehmigen.

### Für die Richtigkeit des Protokollauszuges

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'B. Schweizer'.

Barbara Schweizer  
Leitung Schulverwaltung

## Antrag der Primarschulpflege

- 1 Die Primarschulpflege hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2018 der Primarschulgemeinde Winkel geprüft und für richtig befunden.
- 2 Die Jahresrechnung 2018 der Primarschulgemeinde Winkel wird wie folgt genehmigt:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	8'195'714.21
	Gesamtertrag	Fr.	7'293'043.89
	<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>-902'670.32</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	1'222'865.66
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	15'000.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'207'865.66</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>20'851'625.93</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem zweckfreien Eigenkapital belastet.  
Durch den Aufwandüberschuss vermindert sich das zweckfreie Eigenkapital auf Fr. 19'389'856.68

- 3 Die Primarschulpflege beantragt der Gemeindeversammlung die Jahresrechnung 2018 der Primarschulgemeinde Winkel zu genehmigen.

8185 Winkel, 1. April 2019

**Primarschulpflege Winkel**

Die Präsidentin

  
Claudia Morganti

Die Finanzvorsteher

  
Daniel Meier

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung 2018 der Primarschulgemeinde Winkel in der von der Primarschulpflege beschlossenen Fassung vom 1. April 2019 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Grunddaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	8'195'714.21
	Gesamtertrag	Fr.	7'293'043.89
	<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>902'670.32</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	1'222'865.66
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	15'000.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'207'865.66</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>20'851'625.93</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem zweckfreien Eigenkapital belastet.  
Durch den Aufwandüberschuss vermindert sich das zweckfreie Eigenkapital auf Fr. 19'389'856.68

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Primarschulgemeinde Winkel finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bermerkungen Anlass. Die Regelung zum Haushaltsgleichgewicht sind eingehalten.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung 2018 der Primarschulgemeinde Winkel entsprechend dem Antrag des Primarschulpflege zu genehmigen.

8185 Winkel, 15. April 2019

**Rechnungsprüfungskommission Winkel**

Der Präsident

Die Aktuarin

Stefan Hinni

Andrea Eichmann

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2018 der Primarschulgemeinde Winkel am 17. Juni 2019 entsprechend dem Antrag der Primarschulpflege genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Grunddaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	8'195'714.21
	Gesamtertrag	Fr.	7'293'043.89
	<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>-902'670.32</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	1'222'865.66
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	15'000.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'207'865.66</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>20'851'625.93</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem zweckfreien Eigenkapital belastet.  
Durch den Aufwandüberschuss vermindert sich das zweckfreie Eigenkapital auf Fr. 19'389'856.68

8185 Winkel, 17. Juni 2019

**Primarschulpflege Winkel**

Die Präsidentin

Claudia Morganti

Der Finanzvorsteher

Daniel Meier

## **Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnungsprüfung 2018**

an die Rechnungsprüfungskommission der Primarschulgemeinde Winkel

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Primarschulgemeinde Winkel, bestehend aus den gesetzlich vorgeschriebenen Elementen für das am 31.12.2018 abgeschlossene Rechnungsjahr, geprüft.

### *Verantwortung der Vorsteherschaft*

Die Vorsteherschaft ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den für die Organisation geltenden Rechtsgrundlagen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Vorsteherschaft für die rechtmässige Rechnungslegung verantwortlich.

### *Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben die Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass mit hinreichender Sicherheit eine Aussage darüber gemacht werden kann, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen der Prüfenden. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigen die Prüfenden das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der rechtmässigen Anwendung der Rechnungslegung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

*Prüfungsurteil und Empfehlung zur Genehmigung der Jahresrechnung*

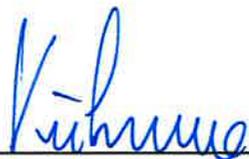
Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31.12.2018 abgeschlossene Rechnungsjahr den für die Organisation geltenden Vorschriften. Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

*Fachkunde sowie Unabhängigkeit*

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde und Unabhängigkeit erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

Thalwil,  
09.04.2019

**Revipro AG**



**Markus Kühne**  
Leitender Revisor  
Fachmann Finanz- und Rechnungswesen  
mit eidg. Fachausweis



**Verena Kamer van Toornburg**  
Revisorin  
Dipl. Wirtschaftsprüferin

*Kennzahlen per 31.12.2018:*

Bilanzsumme:	CHF	20'851'625.93
Eigenkapital:	CHF	19'389'856.68
Jahresergebnis:	CHF	-902'670.32

## Vollständigkeitserklärung

Die Finanzvorsteher/in und die Leiterin Finanzen bestätigen, dass

- alle buchungspflichtigen Geschäftsfälle in der vorliegenden Jahresrechnung erfasst sind;
- sämtliche Vermögenswerte, Verpflichtungen, Guthaben und Schulden in der Bilanz berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden ist;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften und Beteiligungsverhältnisse im Anhang aufgeführt sind;
- alle Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Rechnung enthalten sind.

8185 Winkel, 22. März 2019

**Primarschule Winkel**  
Der Finanzvorsteher



Daniel Meier

Die Leiterin Finanzen



Cornelia Weiss

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Übersicht Jahresrechnung

Finanzierung	Total Gemeindehaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-
- Aufwandüberschuss	-902'670.32	-176'400.00	0.00	0.00	-	-
+ Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)	-	-	-	-	0.00	0.00
- Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK)	-	-	-	-	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	453'714.75	510'600.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Ertrag aus Auflösung Investitionsbeiträge und Aufwertungen	-6'613.00	-6'600.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>-455'568.57</b>	<b>327'600.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'207'865.66	1'103'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>-1'663'434.23</b>	<b>-775'400.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>-37.72</b>	<b>29.70</b>				

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

über 100 % sehr gut  
80 - 100 % gut  
50 - 80 % genügend  
0 - 50 % ungenügend  
< 0 % sehr schlecht

Mittelflussrechnung (Indirekte Darstellung)	Rechnung 2018	Budget 2018	Rechnung 2017
	Betrag	Betrag	Betrag
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>8'179'170.81</b>	<b>8'047'700.00</b>	<b>6'706'539.09</b>
Personalaufwand	1'693'557.80	1'611'400.00	1'497'770.35
Sach- und übriger Aufwand	1'105'955.35	1'037'600.00	945'611.44
Abschreibungen	396'557.10	450'700.00	421'500.50
Einlagen			
Transferaufwand	4'983'100.56	4'948'000.00	3'841'656.80
Durchlaufende Beiträge			
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>7'161'584.37</b>	<b>7'768'900.00</b>	<b>7'551'244.23</b>
Fiskalertrag	6'794'183.72	7'447'900.00	7'238'179.62
Regalien und Kozessionen			
Entgelte	327'121.95	288'600.00	284'027.31
Verschiedene Erträge			
Entnahmen Fonds			
Transferertrag	40'278.70	32'400.00	29'037.30
Durchlaufende Beiträge			
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-1'017'586.44</b>	<b>-278'800.00</b>	<b>844'705.14</b>
Finanzaufwand	14'066.70	30'000.00	19'105.36
Finanzertrag	128'982.82	132'400.00	116'784.09
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>114'916.12</b>	<b>102'400.00</b>	<b>97'678.73</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-902'670.32</b>	<b>-176'400.00</b>	<b>942'383.87</b>
Ausserordentlicher Aufwand			
Ausserordentlicher Ertrag			
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>			
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-902'670.32</b>	<b>-176'400.00</b>	<b>942'383.87</b>

Artengliederung		Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5	<b>Investitionsausgaben</b>	1'222'865.66		<b>1'103'000.00</b>		<b>177'150.55</b>	
50	Sachanlagen	1'093'913.51		1'050'000.00		177'150.55	
56	Eigene Investitionsbeiträge	128'952.15		53'000.00			
6	<b>Investitionseinnahmen</b>		15'000.00				
61	Rückerstattungen		15'000.00				
		1'222'865.66	15'000.00	1'103'000.00		177'150.55	
	<b>Nettoinvestition</b>		1'207'865.66		1'103'000.00		177'150.55
		1'222'865.66	1'222'865.66	1'103'000.00	1'103'000.00	177'150.55	177'150.55

		Bilanz 31.12.18	Bilanz 31.12.17	Zu- / Abnahme
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>20'851'625.93</b>	<b>20'347'384.29</b>	<b>504'241.64</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>13'878'434.12</b>	<b>14'128'343.39</b>	<b>-249'909.27</b>
101	Forderungen	7'685'270.42	7'927'420.49	-242'150.07
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	1'433.70	9'192.90	-7'759.20
108	Sachanlagen FV	6'191'730.00	6'191'730.00	
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>6'973'191.81</b>	<b>6'219'040.90</b>	<b>754'150.91</b>
140	Sachanlagen VV	6'224'787.71	5'616'325.55	608'462.16
142	Immaterielle Anlagen	73'894.25		73'894.25
146	Investitionsbeiträge	674'509.85	602'715.35	71'794.50
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>-20'851'625.93</b>	<b>-20'347'384.29</b>	<b>-504'241.64</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital (FK)</b>	<b>-1'461'769.25</b>	<b>-54'857.29</b>	<b>-1'406'911.96</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	-1'340'488.10	27'843.71	-1'368'331.81
204	Passive Rechnungsabgrenzungen RA	-1'500.00		-1'500.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	-43'693.15		-43'693.15
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-76'088.00	-82'701.00	6'613.00
<b>29</b>	<b>Eigenkapital (EK)</b>	<b>-19'389'856.68</b>	<b>-20'292'527.00</b>	<b>902'670.32</b>
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-19'389'856.68	-20'292'527.00	902'670.32
	<b>Gewinn / Verlust</b>			

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Betriebstätigkeit</b>			
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	942'383.87	-902'670.32
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	478'658.15	453'714.75
-	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	-6'613.00	-6'613.00
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	815'887.44	12'847.64
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-9'192.90	7'759.20
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-308'179.46	696'676.26
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-8'234.60	1'500.00
+/-	Bildung / Auslösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-198'937.35	27'823.15
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	0.00	0.00
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
-	Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>		<b>1'705'772.15</b>	<b>291'037.68</b>
<b>Investitionstätigkeit</b>			
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-177'150.55	-1'222'865.66
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	0.00	15'000.00
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-177'150.55	-1'207'865.66
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	15'870.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+	Aktivierete Eigenleistungen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-177'150.55</b>	<b>-1'191'995.66</b>

<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>1'528'621.60</b>	<b>-900'957.98</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>		
+/- Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV	0.00	0.00
+/- Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0.00	0.00
+/- Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
+ Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+ Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
- Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-1'528'621.60	835'103.83
+/- Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	0.00	65'854.15
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-1'528'621.60</b>	<b>900'957.98</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel (= Fonds)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Stand flüssige Mittel per 1.1.	0.00	0.00
Stand flüssige Mittel per 31.12.	0.00	0.00
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

#### Angewandtes Regelwerk und Abweichungen

##### Rechtliche Grundlagen

Die **vorliegende Jahresrechnung** beruht auf dem Vernehmlassungsentwurf zum neuen Gemeindegesetz vom 6. Oktober 2010 sowie auf der Projektvereinbarung vom 24.1.2011 zur vorgezogenen Einführung des HRM2 als Pilotgemeinde.

##### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

##### Umsetzung von HRM2 - Standards mit Wahlmöglichkeiten

Bei Standards mit Wahlmöglichkeiten gilt gemäss den rechtlichen Grundlagen folgendes:

Nr. 07: Steuererträge – Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

Nr. 10: Investitionsrechnung – Die Investitionsbeiträge von Dritten werden nach dem erweiterten Standard verbucht. Dieser sieht die Aktivierung des Bruttoinvestitionsbetrags vor und gleichzeitig wird der Investitionsbeitrag von Dritten als langfristige Finanzverbindlichkeit passiviert. Dabei wird der Investitionsbeitrag über die Nutzungsdauer des betreffenden Investitionsgutes aufgelöst. Diese Auflösungen werden als jahreweise Beiträge für die eigene Rechnung in der Erfolgsrechnung vereinnahmt.

Nr. 13: Konsolidierte Betrachtungsweise - Es findet keine Konsolidierung für Organisationen des dritten Konsolidierungskreises statt. Die Informationen werden im Beteiligungs- und Gewährleistungsspiegel ausgewiesen.

Nr. 19: Vorgehen beim Übergang zum HRM2 – Über den Mindeststandard hinaus ist beim Übergang eine Neubewertung des Verwaltungsvermögens vorgenommen worden.

##### Abweichung zum HRM2

Forderungen und Verpflichtungen des Finanzausgleichs sind gemäss § 139 GG von der Periodenabgrenzung ausgenommen und stellen damit eine Abweichung vom HRM2 dar.

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze und Bilanzierungs- und Bewertungsvorschriften

##### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die **Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen** entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen im Personalbereich zulässig.

Die Buchführung und Rechnungslegung erfolgen nach kaufmännischen Grundsätzen, dem sogenannten Accrual Accounting. Dies bedeutet, dass die relevanten Finanzvorfälle im Zeitpunkt des Entstehens der entsprechenden Forderungen und Verpflichtungen erfasst werden.

##### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Sind die Vermögenswerte und Verpflichtungen geringfügig, kann auf die Bilanzierung verzichtet werden. Dabei gilt für die Aktivierung von Anlagen des Verwaltungsvermögens eine **Aktivierungsgrenze von Fr. 10'000.00**. Bei der Bilanzierung von Verpflichtungen beträgt die **Wesentlichkeitsgrenze Fr. 20'000.00**. Die Wesentlichkeitsgrenze kommt bei der Beurteilung der Rückstellungen zur Anwendung. Sämtliche anderen Verpflichtungen sind unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze zu bilanzieren.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Eigenkapital zugerechnet.

##### Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Positionen des Verwaltungsvermögens werden wie folgt bilanziert:

Die Bilanzierung erfolgt grundsätzlich zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibung oder, wenn tiefer liegend, zum Verkehrswert. Positionen des Verwaltungsvermögens, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig je Anlagekategorie nach der festgelegten Nutzungsdauer abgeschrieben. Ist bei einer Position des Verwaltungsvermögens eine dauerhafte Wertminderung absehbar, wird deren bilanzierter Wert berichtigt.

Positionen des Fremd- und Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert. Die passivierten Investitionsbeiträge werden zum Nominalwert abzüglich der Auflösung über die Nutzungsdauer des Investitionsgutes oder, wenn sie tiefer liegen, zum Verkehrswert bilanziert.

## **Anhang**

---

### **Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung**

---

#### **Rechnungslegungsgrundsätze und Bilanzierungs- und Bewertungsvorschriften**

##### **Interne Verzinsungen**

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen beträgt gemäss Beschluss der Primarschulpflege Winkel vom 12.04.2016 0.04 %.

Zu verzinsen sind:

- Verwaltungsvermögen inkl. Anlagen in Bau abzüglich der passivierten Investitionsbeiträge;
- Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen: Legate und Stiftungen im Eigenkapital (Zweckgebundene Zuwendungen);
- Grundstücke und Gebäude des Finanzvermögens.

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

#### Organisationseinheiten

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive und die Gemeindeverwaltung.

Folgende Organisationen verfügen über eine autonome Verwaltungsorganisation. Die Teilrechnungen dieser Organisationen werden am Ende des Rechnungsjahres mit der allgemeinen Gemeinderechnung konsolidiert:

- keine

Die Beteiligungen im Sinne der öffentlichen Aufgaben umfassen Institutionen in einer Rechtsform des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder in einer Rechtsform des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), an der die Gemeinde als Mitglied oder Trägerin beteiligt ist und die öffentlichen Aufgaben erfüllt. Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

Folgende Organisationen, an denen **die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist** und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- keine

## Anhang

### Finanzanlagen

Bezeichnung	Bemerkungen	Buchwert per 31.12.2017	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert per 31.12.2018
<i>Soweit die Angaben direkt aus den Einzelheiten der Bilanz ersichtlich sind, kann auf den Ausweis verzichtet werden.</i>				
<b>102</b>	<b>Kurzfristige Finanzanlagen</b>			
1012	Steuerforderungen 2008 - 2017	-587'579.36	587'579.36	0.00

**Anhang****Eventualforderungen**

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Zinuss und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken	Betrag
keine							

**Anhang****Anlagenspiegel - Finanzvermögen**

<b>Sachanlagen FV</b>	<b>Buchwert per 1.1.2018</b>	<b>Zugänge (+)</b>	<b>Abgänge (-)</b>	<b>Verkehrswert- anpassungen (+/-)</b>	<b>Umgliederungen (+/-)</b>	<b>Buchwert per 31.12.2018</b>
Grundstücke	6'191'730.00					6'191'730.00
Grundstücke mit Baurechten						
Gebäude*						
Grundeigentumsanteile*						
Mobilien						
Anlagen in Bau						
Anzahlungen für Investitionen						
Übrige Sachanlagen						
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>6'191'730.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>6'191'730.00</b>

<b>* Gebäudeversicherungswerte</b>	<b>0.00</b>
------------------------------------	-------------

**Anhang****Anlagenpiegel Verwaltungsvermögen Gemeindehaushalt**

	Anschaffungskosten			Kumulierte Abschreibungen			Buchwert per 31.12.18
	Stand per 01.01.18	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglied. Stand per 31.12.18	Stand per 01.01.18	Planmässige Abschreibungen	Ausse Abgän- Umglied. Abschreibungen Wertberichtigungen 31.12.18	
<b>Sachanlagen VV</b>							
1403 Übrige Tiefbauten	678'242.40		678'242.40	-289'457.15	-33'893.75	-323'350.90	<b>354'891.50</b>
1404 Hochbauten	11'107'964.75		11'107'964.75	-6'215'165.50	-338'189.80	-6'553'355.30	<b>4'554'609.45</b>
1406 Mobilien VV	555'615.79		555'615.79	-519'615.79	-6'000.00	-525'615.79	<b>30'000.00</b>
1407 Anlagen im Bau VV	298'741.05	986'545.71	1'285'286.76				<b>1'285'286.76</b>
<b>Total Sachanlagen VV</b>	<b>12'640'563.99</b>	<b>986'545.71</b>	<b>13'627'109.70</b>	<b>-7'024'238.44</b>	<b>-378'083.55</b>	<b>-7'402'321.99</b>	<b>6'224'787.71</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>							
1420 Software	402'086.25		402'086.25	-402'086.25		-402'086.25	<b>0.00</b>
1429 Übrige immaterielle Anlagen	10'351.15	92'367.80	102'718.95	-10'351.15	-18'473.55	-28'824.70	<b>73'894.25</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>412'437.40</b>	<b>92'367.80</b>	<b>504'805.20</b>	<b>-412'437.40</b>	<b>-18'473.55</b>	<b>-430'910.95</b>	<b>73'894.25</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>							
1462 Investitionsbeiträge an Gde und ZV	1'881'625.00	128'952.15	2'010'577.15	-1'278'909.65	-57'157.65	-1'336'067.30	<b>674'509.85</b>
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>1'881'625.00</b>	<b>128'952.15</b>	<b>2'010'577.15</b>	<b>-1'278'909.65</b>	<b>-57'157.65</b>	<b>-1'336'067.30</b>	<b>674'509.85</b>
<b>Investitionsbeiträge von Dritten</b>							
2068.10 Passivierte Investitionsb. Kanton	78'938.00		78'938.00	-50'382.00	-2'448.00	-52'830.00	<b>26'108.00</b>
2068.20 Passivierte Investitionsb. von Gd	137'450.55		137'450.55	-83'305.55	-4'165.00	-87'470.55	<b>49'980.00</b>
<b>Total Investitionsbeiträge von Dritten</b>	<b>216'388.55</b>		<b>216'388.55</b>	<b>-133'687.55</b>	<b>-6'613.00</b>	<b>-140'300.55</b>	<b>76'088.00</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Tätigkeitsgebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaffungs- wert	Buchwert per 31.12.2018
--------------	------------	---------------------------	------------------	----------------------------	----------------------	--------------------------	----------------------------	------------------------	-----------------------	----------------------------

#### Privatrechtliche Unternehmen (nach OR/ZGB)

keine

#### Öffentlich-rechtliche Unternehmen (nach Gemeindegesetz)

Heilpädagogische Schule Bezirk Bülach, Winkel	Zweck- verband	HRM	Heilpädagogisc he Tagesschule und integrative Schulung	0	3.52%	0%	7.70%		0	0
---	-------------------	-----	---	---	-------	----	-------	--	---	---

#### Öffentlich-rechtliche Verträge

Schulpsychologischer Dienst Primarschulpflege Bülach	Anschluss- vertrag	HRM	Psychologie					Kündigungsfrist jährlich auf Ende Schuljahr		
Musikschule Bülach	Verein	OR	Musikunterricht	0	0	0	11.12%	Subventions- vertrag	0	0

## Anhang

### Finanzverbindlichkeiten

Bezeichnung	Bemerkungen	Buchwert per 31.12.2017	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert per 31.12.2018
<i>Soweit die Angaben direkt aus den Einzelheiten der Bilanz ersichtlich sind, kann auf den Ausweis verzichtet werden.</i>				
200	<b>Laufende Verpflichtungen</b>			
206	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b> (ohne 2068) Art der Verbindlichkeit, Gläubiger, Laufzeit, Zinssatz			

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen

Name Sitz	Eigentümer, wesentliche Miteigentümer	Angaben zu den gesicherten Leistungen (Art, Betrag, Verfall, Zinsangaben etc.)	Spezifische zusätzliche Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Privatrechtliche Unternehmen (nach OR/ZGB)</b>				
BVK Personalvorsorge des Kantons Zürich, Zürich	Privatrechtliche Stiftung	Vertraglicher Anschluss an die BVK; Nachschusspflicht im Falle einer Unterdeckung bei der Auflösung der BVK	Deckungsgrad per 31.12.2018: 95,1 %, Eventualverpflichtung Fr. 0.00	<b>199'959.90</b>
<b>Öffentlich-rechtliche Unternehmen (nach Gemeindegesetz)</b>				
<b>Öffentlich-rechtliche Verträge</b>				
<b>Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Public Private Partnership usw.)</b>				

## Anhang

### Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	Gesamtbetrag zukünftige Leasingraten
<b>Finanzierungsleasing</b>				
keine				
<b>Operatives Leasing</b> (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist)				

**Anhang****Rückstellungsspiegel**

<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	Stand per 1.1.2018	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand per 31.12.2018	Begründung
Mehrleistungen des Personals	0.00	27'823.15				27'823.15	A
Andere Ansprüche des Personals							
Prozesse							
Nicht versicherte Schäden							
Bürgschaften und Garantieleistungen							
Übrige betriebliche Tätigkeit							
Vorsorgeverpflichtungen							
Finanzaufwand							
Investitionsrechnung	0.00	15'870.00				15'870.00	B
Übrige Rückstellungen							
<b>Stand per 31.12.2018</b>	<b>0.00</b>	<b>43'693.15</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>43'693.15</b>	

**Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen**

Beschreibung	Konto ER / IR	Buchwert per 31.12.2018
A Ferienguthaben Personal		
B Honorar externer Experte Bau KG Tüfwis		
<b>Total</b>		

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Langfristige Rückstellungen</b>	Stand per 1.1.2018	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand per 31.12.2018	Begründung
Ansprüche des Personals							
Prozesse							
Nicht versicherte Schäden							
Bürgschaften und Garantieleistungen							
Übrige betriebliche Tätigkeit							
Vorsorgeverpflichtungen							
Finanzaufwand							
Investitionsrechnung							
Übrige Rückstellungen							
<b>Stand per 31.12.2018</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

Beschreibung	Konto ER / IR	Buchwert per 31.12.2018
<b>Total</b>		

## Anhang

## Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand per	Spezialfinanzierungen		Fonds / Legate		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Reserven		Jahresergebnis		Stand per
	01.01.2018	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahm	Einlage	Entnahm	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	31.12.2018
<b>290 Eigenwirtschaftsbetriebe</b>														<b>0.00</b>
Wasserversorgung														0.00
Abwasserentsorgung														0.00
Abfallentsorgung														0.00
...														0.00
<b>291 Fonds im Eigenkapital</b>														<b>0.00</b>
Ersatzabgaben für Parkplatzbauten														0.00
Forstreservefonds														0.00
<b>Legate im Eigenkapital</b>														
Zweckgebundene Zuwendung A														0.00
...														0.00
<b>292 Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>														<b>0.00</b>
Rücklage A														0.00
...														0.00
<b>293 Vorfinanzierungen</b>														<b>0.00</b>
Vorfinanzierung A														0.00
Wasserversorgung, Vorfinanzierung A														0.00
Abwasserentsorgung, Vorfinanzierung A														0.00
Abfallentsorgung, Vorfinanzierung A														0.00
...														0.00
<b>294 Reserve</b>														<b>0.00</b>
Reserve														0.00
<b>295 Aufwertungsreserve</b>														<b>0.00</b>
Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt														0.00
Aufwertungsreserve Wasserversorgung														0.00
Aufwertungsreserve Abwasserentsorgung														0.00
Aufwertungsreserve Abfallentsorgung														0.00
...														0.00
<b>296 Neubewertungsreserve FV</b>														<b>0.00</b>
Neubewertungsreserve Finanzvermögen														0.00
<b>299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	20'292'527.00													<b>19'389'856.68</b>
Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	20'292'527.00												-902'670.32	19'389'856.68
<b>Total</b>	<b>20'292'527.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-902'670.32</b>	<b>19'389'856.68</b>

## Anhang

### Kreditrechtliche Angaben

### Verpflichtungskredite

Kreditabschluss								Rechnung 2018						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto-Nr. IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2017	Einnahmen kumuliert bis 2017	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2018	Einnahmen kumuliert bis 2018	Abweichungen bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
08.06.2015	GV	B	300'000.00	2170 504001	Schulliegenschaften Schulhaus Rüti, KG	298'741.05	-	-	-	298'741.05	-	-1'258.95	11.12.2017	GV

## Anhang

### Kreditrechtliche Angaben

### Wichtige gebundene Ausgabenbeschlüsse

Kreditbeschluss								Rechnung 2018						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto-Nr. IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2017	Einnahmen kumuliert bis 2017	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2018	Einnahmen kumuliert bis 2018	Abweichungen bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ

Wichtige gebundene Ausgaben = Kredit übersteigt die Kompetenzlimite des Exekutivorgans

Keine gebundenen Ausgabenbeschlüsse, die die Kompetenz der Schulpflege übersteigen.

## Anhang

<b>Finanzkennzahlen</b>				
Kennzahl*	2017	2018	Richtwerte	
Anzahl Einwohner	4511	<b>4'507</b>		
Steuerfuss	31%	<b>31%</b>		
Steuerkraft pro Einwohner	5239	<b>5'177</b>		
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	798%	<b>-38%</b>	über 100 %	sehr gut
Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein.			80 - 100 %	gut
			50 - 80 %	genügend
			0 - 50 %	ungenügend
			< 0 %	sehr schlecht
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	-196%	<b>-184%</b>	< 100 %	gut
Anteile der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen (Jahrestranchen), die erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen.			100 - 150 %	genügend
			> 150 %	schlecht
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	0%	<b>0%</b>	0 - 4 %	gut
Anteil des "verfügbaren Einkommens", welcher durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum.			4 - 9 %	genügend
			> 9 %	
<b>Bruttoverschuldungsanteil</b>	11%	<b>18%</b>	< 50 %	sehr gut
Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht.			50 - 100 %	gut
			100 - 150 %	mittel
			150 - 200 %	schlecht
			> 200 %	kritisch
<b>Investitionsanteil</b>	3%	<b>14%</b>	< 10 %	Investitionstätigkeit: schwache
Aktivität im Bereich der Investitionen			10 - 20 %	mittlere
			20 - 30 %	starke
			> 30 %	sehr starke

## Anhang

### Finanzkennzahlen

Kennzahl*	2017	2018	Richtwerte
<b>Kapitaldienstanteil</b> Mass für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten, d.h. wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist.	6%	6%	< 5 % geringe Belastung 5 - 15 % tragbare Belastung > 15 % hohe Belastung
<b>Nettoschuld pro Einwohner</b> Beurteilungsgrösse für die kommunale Verschuldungssituation.	-3'323.05	-2'771.85	< 0 CHF Nettovermögen 1 - 1000 CHF geringe Verschuldung 1001 - 2500 CHF mittlere Verschuldung 2501 - 5000 CHF hohe Verschuldung > 5000 CHF sehr hohe Verschuldung
<b>Selbstfinanzierungsanteil</b> Anteil des Ertrags, welcher zur Finanzierung der Investitionen aufgewendet werden kann.	18%	-6%	> 20 % gut 10 - 20 % mittel < 10 % schlecht

\* Offizielle Finanzkennzahlen gemäss HRM2-Fachempfehlung Nr. 18

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

# 0

#### Allgemeine Verwaltung

Kurz und bündig

*Legislative*

Konto	Rechnung 2018	Budget 2018	Differenz	
	<b>27'890.30</b>	<b>17'200.00</b>	<b>10'690.30</b>	
0110.3102.00	18'659.70	7'000.00	11'659.70	zusätzliche Wahlgänge Behördenwahlen

# 2

#### Bildung

Kurz und bündig

*Kindergarten, Primarstufe, Musikschulen, Schulliegenschaften, Tagesbetreuung, Schulleitung und Schulverwaltung, Volksschule Sonstiges, Sonderschule*

Konto	Rechnung 2018	Budget 2018	Differenz	
	<b>6'022'901.05</b>	<b>5'948'300.00</b>	<b>74'601.05</b>	
2110.3020.00	132'121.95	115'000.00	17'121.95	Höhere Lohnkosten aufgrund erhöhtem Bedarf an IF-Massnahmen bei Kindergarteneintritt
2110.3113.00	10'529.20	2'000.00	8'529.20	Anschaffung von Tablet-Satz („Kits for Kids“) für Kindergarten (Ausführung Lehrplan21)
2110.3611.00	528'302.65	520'000.00	8'302.65	Leicht höhere Grundentschädigung an Kanton für Löhne Kindergärtnerinnen
2120.3020.00	110'134.15	104'300.00	5'834.15	Höhere Lohnkosten aufgrund erhöhtem Bedarf an IF-Massnahmen bei Schuleintritt
2120.3049.00	2'140.00	0.00	2'140.00	Hausamt Schulgarten
2120.3113.00	5'041.66	2'000.00	3'041.66	Anschaffung von Notebooks für zusätzliche Primarschulklasse in Rüti

2120.3130.00	15'329.35	19'500.00	-4'170.65	Geringerer Bedarf an Dienstleistungen Dritter als budgetiert
2120.3151.00	3'627.40	1'500.00	2'127.40	Zusätzliche Unterhaltsarbeiten für Schneidmaschinen, Nähmaschinen, div. Reparaturen
2120.3158.00	87'120.54	72'000.00	15'120.54	Höherer Unterhalt ICT-Infrastruktur „KITS for Kids“ aufgrund einer neuen Primarschulklasse
2120.3171.00	22'353.80	28'500.00	-6'146.20	Geringere Aufwendungen für Exkursionen, Skilager etc.
2120.3300.60	0.00	40'500.00	-40'500.00	Objekt im 2017 vollständig abgeschrieben, versehentlich nochmals budgetiert
2120.3611.00	1'795'916.35	1'775'000.00	20'916.35	Höhere Grundentschädigung an Kanton für Löhne PrimarlehrInnen
2120.4260.00	-13'460.00	-22'900.00	9'440.00	Geringere Elternbeiträge für Skilager, Zusatzkurse etc., Rest siehe 2140.4230.00
2140.3632.00	116'649.21	139'000.00	-22'350.79	Geringere Beitragsleitung an Musikschule Bülach (10'000), geänderte Abrechnung (4632.00)
2140.4230.00	-5'850.00	0.00	-5'850.00	Einnahmen aus Flötenunterricht, irrtümlich auf 2120.4260.00 budgetiert
2140.4632.00	-12'261.20	-25'000.00	12'738.80	Anpassung der Abrechnung mit Musikschule Bülach, Gesamtbetrachtung mit 2140.3632.00
			0.00	
2170.3010.00	307'463.15	300'000.00	7'463.15	Zusatzaufwände für Reinigung von zusätzlichen Klassen- und Gruppenräumen in Rüti
2170.3101.01	22'279.93	26'000.00	-3'720.07	
2170.3111.00	23'527.15	15'000.00	8'527.15	Anschaffung Lieferwagen für schuleigenen Warentransport, Umzüge, Einkäufe etc.
2170.3119.00	471.60	2'000.00	-1'528.40	
2170.3120.00	140'961.35	147'800.00	-6'838.65	Leicht geringerer Aufwand für Strom, Entsorgung etc.
2170.3144.00	14'417.50	8'500.00	5'917.50	Ungeplante Hubbodensanierung im Schwimmbad
2170.3144.01	124'924.40	76'500.00	48'424.40	Behindertengerechte Tür Grossacher B, Isolationen (Werkraum), Abdichtungen undichter Fenster, extern vergebene Unterhaltsarbeiten
2170.3144.02	109'760.35	100'000.00	9'760.35	2. Reparatur Zwischendach Schulhaus/Kiga Rüti, Reparatur Zäune nach Unwetter
2170.3159.00	0.00	5'000.00	-5'000.00	keine Anschaffungen notwendig
2170.4470.00	66'057.20	50'000.00	16'057.20	Mindereinnahmen durch Eigenbedarf Wohnung im alten Schulhaus Rüti für zus. Gruppenräume
2170.4471.00	27'585.00	43'600.00	-16'015.00	u.a. Mehreinnahmen Vermietung Hallenbad
2180.3010.00	263'972.80	214'500.00	49'472.80	Erhöhter Bedarf an Betreuungspersonal durch gestiegene Kinderzahlen
2180.3105.00	54'999.75	66'000.00	-11'000.25	Geringerer Bedarf an Lebensmittel, gute Bewirtschaftung von Vorräten
2180.3151.00	2'132.45	500.00	1'632.45	Neue Türfronten für Tagesbetreuung
2180.4220.00	-300'010.50	-260'000.00	-40'010.50	Höhere Einnahmen durch gestiegene Kinderzahlen in Betreuung
				Funktion 2190 Schulleitung und Schulverwaltung wurde per 1.1.2018 in zwei separate Funktionen aufgeteilt. Gesamthaft beträgt die Budgetüberschreitung Fr. 22'800
2190.3010.00	4'447.05	137'000.00	-132'552.95	Lohn Mitarbeiterin Schulleitung neu ab. Nov. 2018 Fr. 4'447.05 (zus. mit 2191.3010.00)
2190.3090.00	7'872.40	5'800.00	2'072.40	Zusätzliche Weiterbildungskosten für diverse Behördenlehrgänge VSA, MAB etc.
2190.3110.00	6'084.65	1'000.00	5'084.65	Neue Büromöbel in Schulverwaltungs-/Leitungsräumen, alte Möbel für Gruppenräume Sh. Rüti

2190.3132.00	23'717.20	19'000.00	4'717.20	Erhöhter Bedarf Rechtsberatung
2190.3611.00	189'175.35	182'000.00	7'175.35	Höhere Grundentschädigung an Kanton für Löhne Schulleitung
2190.3612.00	247'718.75	270'600.00	-22'881.25	weniger Steuerbezugskosten von anderen Gemeinden wegen tieferen Steuern
2191.3010.00	142'189.70	0.00	142'189.70	Kostenüberschreitung Fr. 5'189.70, Auszahlung Mehrzeit Schulverwaltung, zus. Springereinsätze
2191.3110.00	6'383.60	0.00	6'383.60	Neue Büromöbel in Schulverwaltungs-/Leitungsräumen, alte Möbel für Gruppenräume Sh. Rüti
2191.3130.00	9'273.45	0.00	9'273.45	Qualitätsprogramm IQES, Erweiterung Telefonie
2192.3010.00	45'054.60	75'000.00	-29'945.40	Aufwand für schulpsychologischen Dienst unter 2192.3612.00 verbucht
2192.3101.00	4'085.60	2'500.00	1'585.60	Erhöhter Treibstoffbedarf für Schulbusfahrten
2192.3611.00	4'767.00	7'500.00	-2'733.00	
2192.3612.00	124'333.45	85'000.00	39'333.45	Schulpsychologischer Dienst unter diesem Konto verbucht, +10kCHF Mehrbedarf an SPD
2200.3020.00	115'690.20	100'000.00	15'690.20	Erhöhter Bedarf an Logopädiektionen bei Eintritt Kindergarten
2200.3020.02	89'523.00	82'000.00	7'523.00	Erhöhter Bedarf an Deutschunterricht in Kindergarten/Primarschule
2200.3111.00	0.00	5'000.00	-5'000.00	Behindertengerechte Tür im Grossacher B – verbucht unter „Liegenschaften“
2200.3170.00	33'961.55	41'800.00	-7'838.45	Geringere Transportkosten für externe Sonderschulungen
2200.3612.00	59'022.15	75'000.00	-15'977.85	Geringere Kosten für externe Sonderschulungen in Zweckverbänden (HPS)
2200.3635.00	202'752.20	175'400.00	27'352.20	Höhere Kosten für externe Schulungen in anerkannten Sonderschulen
2200.4631.00	-17'866.00	0.00	-17'866.00	Rückwirkende Kostenbeteiligung des Kantons an integrative Sonderschulung für Schuljahr 17/18

# 4

## Gesundheit Kurz und bündig

### Schulgesundheitsdienst

Konto	Rechnung 2018	Budget 2018	Differenz
	26'083.35	25'100.00	983.35

## 5

**Soziale Sicherheit****Kurz und bündig***Alter + Hinterlassene*

Konto	Rechnung 2018	Budget 2018	Differenz	
	<b>24'324.65</b>	<b>19'400.00</b>	<b>4'924.65</b>	
53330.3064.00	24'324.65	19'400.00	4'924.65	mehr Überbrückungsrenten an Pensionierte

## 9

**Finanzen und Steuern****Kurz und bündig***Steuern*

Konto	Rechnung 2018	Budget 2018	Differenz	
	<b>5'198'619.03</b>	<b>5'833'600.00</b>	<b>-634'980.97</b>	
9100.3181.00	12'315.11	16'000.00	-3'684.89	weniger Forderungsverluste
9100.4000.00	5'191'854.17	5'428'500.00	-236'645.83	tiefere Einkommenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr
9100.4000.10	512'434.02	777'400.00	-264'965.98	tiefere Einkommenssteuer natürliche Personen frühere Jahre
9100.4000.40	14'141.50	46'700.00	-32'558.50	weniger aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuer natürliche Personen
9100.4000.50	-239'933.15	-279'000.00	39'066.85	weniger passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen
9100.4001.00	990'082.83	945'100.00	44'982.83	höhere Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr
9100.4001.10	181'825.08	321'900.00	-140'074.92	tiefere Vermögenssteuer natürliche Personen frühere Jahre
9100.4001.20	7'272.20	0.00	7'272.20	Einnahmen aus Nachsteuern natürliche Personen
9100.4001.40	23'965.95	42'000.00	-18'034.05	weniger aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen
9100.4001.50	-49'207.30	-78'700.00	29'492.70	weniger passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen
9100.4002.00	-87'055.40	32'000.00	-119'055.40	Umteilung von Quellensteuerpflichtigen ans ordentliche Register, weniger Quellensteuerertrag
9100.4010.10	123'384.67	89'400.00	33'984.67	mehr Gewinnsteuern juristische Personen frühere Jahre
9100.4010.40	17'705.85	-5'300.00	23'005.85	mehr aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen
9100.4010.50	-8'983.25	0.00	-8'983.25	mehr passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen
9100.4011.00	13'294.09	8'300.00	4'994.09	mehr Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr
9610.3499.00	14'066.70	30'000.00	-15'933.30	weniger Zinsausgaben (Vergütungszinsen auf Steuern)

Funktionale Gliederung		Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	27'980.30		17'200.00		21'593.70	
2	BILDUNG	6'483'125.40	460'224.35	6'363'400.00	415'100.00	5'792'711.76	413'581.96
4	GESUNDHEIT	26'083.35		25'100.00		21'964.15	
5	SOZIALE SICHERHEIT	24'324.65		19'400.00		31'989.60	
9	FINANZEN UND STEUERN	1'634'200.51	6'832'819.54	1'655'100.00	7'488'700.00	863'576.99	7'260'638.11
	<b>Gesamtergebnis</b>	<b>8'195'714.21</b>	<b>7'293'043.89</b>	<b>8'080'200.00</b>	<b>7'903'800.00</b>	<b>6'731'836.20</b>	<b>7'674'220.07</b>
			902'670.32		176'400.00	942'383.87	
		<b>8'195'714.21</b>	<b>8'195'714.21</b>	<b>8'080'200.00</b>	<b>8'080'200.00</b>	<b>7'674'220.07</b>	<b>7'674'220.07</b>

Funktionale Gliederung		Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>27'980.30</b>		<b>17'200.00</b>		<b>21'593.70</b>	
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>27'980.30</b>		<b>17'200.00</b>		<b>21'593.70</b>	
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>27'980.30</b>		<b>17'200.00</b>		<b>21'593.70</b>	
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>27'980.30</b>		<b>17'200.00</b>		<b>21'593.70</b>	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	18'659.70		7'000.00		7'644.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'874.80		1'200.00		994.90	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'445.80		9'000.00		12'954.05	
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>6'483'125.40</b>	<b>460'224.35</b>	<b>6'363'400.00</b>	<b>415'100.00</b>	<b>5'792'711.76</b>	<b>413'581.96</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>5'831'527.57</b>	<b>438'108.35</b>	<b>5'727'800.00</b>	<b>411'500.00</b>	<b>5'200'981.91</b>	<b>410'087.96</b>
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>725'899.39</b>		<b>703'700.00</b>		<b>573'752.59</b>	
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>725'899.39</b>		<b>703'700.00</b>		<b>573'752.59</b>	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen					1'780.00	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	132'121.95		115'000.00		92'767.45	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'429.50		900.00		1'104.15	
3049.00	Übrige Zulagen					745.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'334.85		7'300.00		6'015.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'732.35		16'000.00		6'344.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	901.75		1'100.00		513.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'602.30		1'400.00		1'152.40	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	639.55		500.00		450.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'677.95		5'000.00		3'863.00	
3091.00	Personalwerbung			500.00		360.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'917.70		3'000.00		2'368.95	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	611.00		400.00		148.00	
3104.00	Lehrmittel	19'189.24		19'000.00		21'421.05	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'015.10		1'000.00		859.20	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			400.00		398.15	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.			1'000.00		486.50	
3113.00	Anschaffung Hardware	10'529.20		2'000.00		970.45	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			500.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'138.20		1'000.00		21'378.34	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	645.50		1'000.00		548.70	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	207.00		500.00		250.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)			500.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	3'500.00		3'500.00		3'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	117.60		200.00			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	1'286.00		1'500.00		690.70	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	528'302.65		520'000.00		435'273.30	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					-29'137.65	
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>2'302'355.73</b>	<b>15'360.00</b>	<b>2'323'600.00</b>	<b>22'900.00</b>	<b>2'136'728.67</b>	<b>34'399.20</b>
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>2'302'355.73</b>	<b>15'360.00</b>	<b>2'323'600.00</b>	<b>22'900.00</b>	<b>2'136'728.67</b>	<b>34'399.20</b>

Funktionale Gliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			2'000.00		1'470.00	
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	110'134.15		104'300.00		101'745.60	
3020.09 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-1'124.00		-1'000.00			
3042.00 Verpflegungszulagen	1'217.15		1'200.00		1'143.05	
3049.00 Übrige Zulagen	2'140.00				4'450.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'178.70		6'500.00		6'704.65	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	4'140.25		9'800.00		6'839.70	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	592.60		1'000.00		463.55	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'187.90		1'300.00		1'283.90	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	473.70		600.00		511.15	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	20'470.95		24'000.00		25'029.70	
3091.00 Personalwerbung			1'000.00			
3099.00 Übriger Personalaufwand	16'166.40		15'000.00		13'006.75	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	610.60		1'500.00		930.50	
3104.00 Lehrmittel	105'865.20		105'000.00		97'085.14	
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand	80.60					
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'919.65		3'000.00		141.88	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	5'295.25		5'000.00		2'174.65	
3113.00 Anschaffung Hardware	5'041.66		2'000.00		560.00	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	80.80		500.00			
3119.00 Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	11'074.00		12'200.00		3'075.20	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	15'329.35		19'500.00		13'199.55	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'199.23		6'000.00		2'060.15	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'500.00		704.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'627.40		1'500.00		1'858.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'839.95		3'000.00		1'786.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	87'120.54		72'000.00		69'807.85	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	16'224.45		16'000.00		15'535.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen	187.75		200.00		559.40	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	22'353.80		28'500.00		26'922.75	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt			40'500.00		40'461.00	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	18'473.55		20'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'795'916.35		1'775'000.00		1'758'248.80	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	45'537.80		45'000.00		48'301.20	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					-109'331.10	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		13'460.00		22'900.00		31'536.20
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'900.00				2'863.00
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>116'649.21</b>	<b>18'111.20</b>	<b>139'000.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>98'149.80</b>	<b>18'625.15</b>
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>116'649.21</b>	<b>18'111.20</b>	<b>139'000.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>98'149.80</b>	<b>18'625.15</b>
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	116'649.21		139'000.00		98'149.80	
4230.00	Kursgelder Musikschule		5'850.00				
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		12'261.20		25'000.00		18'625.15
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'233'644.33</b>	<b>104'547.90</b>	<b>1'183'700.00</b>	<b>103'600.00</b>	<b>1'051'194.24</b>	<b>111'911.06</b>

Funktionale Gliederung		Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'233'644.33</b>	<b>104'547.90</b>	<b>1'183'700.00</b>	<b>103'600.00</b>	<b>1'051'194.24</b>	<b>111'911.06</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	307'463.15		300'000.00		297'477.85	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'080.00					
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	7'687.40		8'000.00		6'891.85	
3042.00	Verpflegungszulagen	4'793.10		4'600.00		4'776.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'205.75		19'200.00		19'398.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'434.50		29'600.00		29'709.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'440.75		2'400.00		1'756.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'727.25		3'700.00		3'710.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'485.90		1'400.00		1'453.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'078.75		2'600.00		3'800.00	
3091.00	Personalwerbung			1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	274.30		1'000.00		225.00	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial Schwimmbad	8'850.25		9'000.00		8'632.90	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	22'279.93		26'000.00		24'209.99	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	23'527.15		15'000.00		9'304.90	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	471.60		2'000.00		739.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	140'961.35		147'800.00		134'515.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'819.15		5'200.00		4'924.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	17'177.15		17'000.00		15'712.55	
3137.00	Steuern und Abgaben	703.20		500.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	14'417.50		8'500.00		9'742.15	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude Grossacher	124'924.40		76'500.00		87'159.95	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.02	Unterhalt Hochbauten, Gebäude Rüti	109'760.35		100'000.00		14'979.15	
3144.03	Unterhalt Hochbauten, Gebäude Tüfwis	3'110.25		2'500.00		2'154.90	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'699.40		5'000.00		2'067.45	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			5'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	5'935.20		5'500.00		5'097.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	413.05		500.00		300.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	33'893.75		33'900.00		33'893.75	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	338'189.80		347'300.00		338'189.75	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt			3'000.00		2'956.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					-12'585.75	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'472.70		2'100.00		3'844.56
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		66'057.20		50'000.00		56'963.50
4471.00	Vergütung Dienstwohnungen VV		27'585.00		43'600.00		43'560.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		820.00		1'300.00		930.00
4660.10	Planmässige Auflösung passiv. Inv-Beiträge von Kantonen und Konkordaten für den allgemeinen Haushalt		2'448.00		2'400.00		2'448.00
4660.20	Planmässige Auflösung passiv. Inv-Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden für den allgemeinen Haushalt		4'165.00		4'200.00		4'165.00
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>380'238.93</b>	<b>300'010.50</b>	<b>331'300.00</b>	<b>260'000.00</b>	<b>266'480.30</b>	<b>244'763.90</b>
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>380'238.93</b>	<b>300'010.50</b>	<b>331'300.00</b>	<b>260'000.00</b>	<b>266'480.30</b>	<b>244'763.90</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	263'972.80		214'500.00		201'761.70	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-21'560.55	
3042.00	Verpflegungszulagen					7.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'157.35		13'500.00		12'470.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'323.55		19'500.00		14'872.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'970.15		1'800.00		1'076.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'141.10		2'500.00		2'387.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'237.65		1'000.00		935.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'815.00		6'500.00		2'884.00	
3091.00	Personalwerbung			500.00		590.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	187.00		500.00		2'378.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	2'612.38		1'000.00		1'399.75	
3105.00	Lebensmittel	54'999.75		66'000.00		49'037.25	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	1'425.00		1'000.00		437.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'247.15		1'500.00		1'326.75	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'132.45		500.00		457.95	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	17.60					
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager			500.00			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					4'895.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					-8'877.75	
4220.00	Steuern und Kostgelder		300'010.50		260'000.00		244'763.90
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, Übriges</b>	<b>1'072'739.98</b>	<b>78.75</b>	<b>1'046'500.00</b>		<b>1'074'676.31</b>	<b>388.65</b>

Funktionale Gliederung		Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>654'977.56</b>	<b>78.75</b>	<b>841'700.00</b>		<b>886'595.46</b>	<b>352.65</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	120'318.75		121'000.00		118'989.60	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'447.05		137'000.00		134'325.30	
3042.00	Verpflegungszulagen	61.65		1'500.00		1'560.00	
3049.00	Übrige Zulagen					1'242.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'899.70		16'200.00		14'925.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	391.20		18'100.00		17'878.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	359.35		1'300.00		990.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'329.85		3'100.00		2'871.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	233.60		700.00		639.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'872.40		5'800.00		11'223.00	
3091.00	Personalwerbung	500.00					
3099.00	Übriger Personalaufwand	7'185.60		7'000.00		7'053.05	
3100.00	Büromaterial	2'217.56		3'500.00		3'878.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	246.60		2'000.00		411.30	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	465.80		1'000.00		488.90	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	6'084.65		1'000.00		449.40	
3113.00	Anschaffung Hardware	188.90		1'000.00		149.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			5'000.00		32'037.10	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	449.00		2'000.00		274.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'306.70		17'500.00		29'375.95	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	23'717.20		19'000.00		82'367.86	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'321.60		2'000.00		1'680.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)			500.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	6'794.30		14'600.00		9'832.80	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			300.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'266.00		2'500.00		1'855.70	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	189'175.35		182'000.00		172'202.70	
3611.01	Lohnkostenanteile Schulleitung	6'426.00		5'000.00		6'681.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	247'718.75		270'600.00		253'494.60	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					-20'282.40	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		78.75				352.65
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>209'568.92</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	142'189.70					
3042.00	Verpflegungszulagen	1'610.40					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'574.65					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'928.65					
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'082.40					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'648.55					
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	653.15					
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'196.25					
3091.00	Personalwerbung	250.00					
3099.00	Übriger Personalaufwand	892.55					
3100.00	Büromaterial	3'170.35					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	288.65					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	161.55					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	6'383.60					
3113.00	Anschaffung Hardware	305.87					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'273.45					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'137.30					
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	10'698.95					
3170.00	Reisekosten und Spesen	122.90					
<b>2192</b>	<b>Volksschule Sonstiges</b>	<b>208'193.50</b>		<b>204'800.00</b>		<b>188'080.85</b>	<b>36.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	45'054.60		75'000.00		40'156.45	
3042.00	Verpflegungszulagen	670.45		700.00		595.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'853.95		2'800.00		2'563.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'275.80		3'000.00		3'393.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	360.95		400.00		199.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	548.75		500.00		489.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	218.85		200.00		191.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	818.00		1'200.00		1'935.00	
3091.00	Personalwerbung	606.85					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	4'085.60		2'500.00		456.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'169.65		2'000.00		1'404.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'918.25		9'500.00		6'134.90	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			2'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'332.00		2'200.00		2'332.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.00	Steuern und Abgaben	1'078.00		1'100.00		1'112.70	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	377.55		1'500.00		1'614.30	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'200.00		1'200.00		1'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	140.00					
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	383.80		500.00		457.20	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	6'000.00		6'000.00		6'000.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'767.00		7'500.00		4'049.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	124'333.45		85'000.00		116'809.20	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					-3'012.40	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						36.00
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>651'597.83</b>	<b>22'116.00</b>	<b>635'600.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>591'729.85</b>	<b>3'494.00</b>
<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>651'597.83</b>	<b>22'116.00</b>	<b>635'600.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>591'729.85</b>	<b>3'494.00</b>
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>651'597.83</b>	<b>22'116.00</b>	<b>635'600.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>591'729.85</b>	<b>3'494.00</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	115'690.20		100'000.00		98'596.65	
3020.02	Löhne der Lehrpersonen Deutschunterricht	89'523.00		82'000.00		81'067.00	
3020.03	Löhne der Lehrpersonen Mentorat f. Hochbegabte	8'920.10		12'000.00		8'928.35	
3042.00	Verpflegungszulagen	966.25		1'400.00		828.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'426.20		12'200.00		11'899.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	32'135.10		28'200.00		28'265.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'698.60		1'800.00		1'087.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'581.05		2'300.00		2'278.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'030.25		1'000.00		904.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	228.00		2'000.00		150.00	
3091.00	Personalwerbung			1'000.00			
3104.00	Lehrmittel	1'292.48		2'000.00		1'452.75	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			400.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.			5'000.00			
3113.00	Anschaffung Hardware			200.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			200.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			200.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	31'213.05		31'600.00		18'606.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen	33'961.55		41'800.00		43'763.55	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	59'022.15		75'000.00		60'651.75	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	202'752.20		175'400.00		176'091.85	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an Gemeinden und Zweckverbände	57'157.65		59'900.00		57'157.65	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'250.00		3'600.00		3'494.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		17'866.00				
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>26'083.35</b>		<b>25'100.00</b>		<b>21'964.15</b>	
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>26'083.35</b>		<b>25'100.00</b>		<b>21'964.15</b>	
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>26'083.35</b>		<b>25'100.00</b>		<b>21'964.15</b>	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>26'083.35</b>		<b>25'100.00</b>		<b>21'964.15</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'459.65		2'000.00		3'174.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	216.00		100.00		198.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	15.90		100.00		11.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	41.50		100.00		38.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	16.55		100.00		14.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	22'130.95		20'500.00		18'392.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	202.80		200.00		133.85	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			2'000.00			
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>24'324.65</b>		<b>19'400.00</b>		<b>31'989.60</b>	
<b>53</b>	<b>Alter und Hinterlassene</b>	<b>24'324.65</b>		<b>19'400.00</b>		<b>31'989.60</b>	
<b>533</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>24'324.65</b>		<b>19'400.00</b>		<b>31'989.60</b>	
<b>5330</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>24'324.65</b>		<b>19'400.00</b>		<b>31'989.60</b>	
3064.00	Überbrückungsrenten	24'324.65		19'400.00		31'989.60	
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>1'634'200.51</b>	<b>6'832'819.54</b>	<b>1'655'100.00</b>	<b>7'488'700.00</b>	<b>863'576.99</b>	<b>7'260'638.11</b>
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>12'315.11</b>	<b>6'794'183.72</b>	<b>16'000.00</b>	<b>7'447'900.00</b>	<b>506.88</b>	<b>7'238'179.62</b>
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>12'315.11</b>	<b>6'794'183.72</b>	<b>16'000.00</b>	<b>7'447'900.00</b>	<b>506.88</b>	<b>7'238'179.62</b>
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>12'315.11</b>	<b>6'794'183.72</b>	<b>16'000.00</b>	<b>7'447'900.00</b>	<b>506.88</b>	<b>7'238'179.62</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	12'315.11		16'000.00		506.88	

Funktionale Gliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4000.00 Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		5'191'854.17		5'428'500.00		5'354'692.89
4000.10 Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		512'434.02		777'400.00		501'249.01
4000.20 Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		5'546.59		6'000.00		13'496.47
4000.40 Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		14'141.50		46'700.00		61'860.95
4000.50 Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-239'933.15		-279'000.00		-240'730.70
4000.60 Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-42'960.05		-16'700.00		-14'553.95
4001.00 Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		990'082.83		945'100.00		900'791.16
4001.10 Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		181'825.08		321'900.00		199'877.64
4001.20 Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		7'272.20				7'046.30
4001.40 Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		23'965.95		42'000.00		
4001.50 Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-49'207.30		-78'700.00		
4002.00 Quellensteuern natürliche Personen		-87'055.40		32'000.00		289'563.15
4010.00 Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		136'380.06		128'100.00		124'091.67
4010.10 Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		123'384.67		89'400.00		24'573.72
4010.20 Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen		374.48				
4010.40 Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		17'705.85		-5'300.00		

Funktionale Gliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
4010.50		-8'983.25					
4011.00		13'294.09		8'300.00		9'232.68	
4011.10		3'762.18		3'600.00		6'988.63	
4011.40		307.70		-1'400.00			
4011.50		-8.50					
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>1'605'342.00</b>		<b>1'606'600.00</b>		<b>837'773.00</b>	
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>1'605'342.00</b>		<b>1'606'600.00</b>		<b>837'773.00</b>	
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>1'605'342.00</b>		<b>1'606'600.00</b>		<b>837'773.00</b>	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	1'605'342.00		1'606'600.00		837'773.00	
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>16'543.40</b>	<b>36'997.32</b>	<b>32'500.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>25'297.11</b>	<b>21'522.34</b>
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>14'066.70</b>	<b>25'451.67</b>	<b>30'000.00</b>	<b>28'500.00</b>	<b>19'105.36</b>	<b>21'786.34</b>
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>14'066.70</b>	<b>25'451.67</b>	<b>30'000.00</b>	<b>28'500.00</b>	<b>19'105.36</b>	<b>21'786.34</b>
3499.00	Übriger Finanzaufwand	14'066.70		30'000.00		19'105.36	
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		22'974.97		26'000.00		15'594.59
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		2'476.70		2'500.00		6'191.75
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>2'476.70</b>	<b>11'545.65</b>	<b>2'500.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>6'191.75</b>	<b>-264.00</b>
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>2'476.70</b>	<b>11'545.65</b>	<b>2'500.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>6'191.75</b>	<b>-264.00</b>

Funktionale Gliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3940.00 Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	2'476.70		2'500.00		6'191.75	
4430.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		11'545.65		11'500.00		-264.00
<b>97 Rückverteilungen</b>		<b>1'638.50</b>		<b>800.00</b>		<b>936.15</b>
<b>971 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>1'638.50</b>		<b>800.00</b>		<b>936.15</b>
<b>9710 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>1'638.50</b>		<b>800.00</b>		<b>936.15</b>
4699.10 Rückverteilung CO2-Abgabe		1'638.50		800.00		936.15
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>8'195'714.21</b>	<b>7'293'043.89</b>	<b>8'080'200.00</b>	<b>7'903'800.00</b>	<b>6'731'836.20</b>	<b>7'674'220.07</b>
		902'670.32		176'400.00	942'383.87	
	<b>8'195'714.21</b>	<b>8'195'714.21</b>	<b>8'080'200.00</b>	<b>8'080'200.00</b>	<b>7'674'220.07</b>	<b>7'674'220.07</b>

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zur Investitionsrechnung

# 2

#### Bildung

#### Kurz und bündig

*Kindergarten, Primarstufe, Musikschulen, Schulliegenschaften, Tagesbetreuung, Schulleitung und Schulverwaltung, Volksschule Sonstiges, Sonderschule*

Konto	Rechnung 2018	Budget 2018	Differenz	
2120.5060.01	92'367.80	100'000.00	7'632.20	Visualizer und Beamerausrüstung Primarschule
2170.5040.01	263'023.05	500'000.00	236'976.95	Neubau Kindergarten Rüti
2170.5040.02	738'522.66	450'000.00	-288'522.66	Neubau Kindergarten Tüfwis
2170.6140.00	-15'000.00	0.00	15'000.00	Rückerstattungen Neubau Kindergarten Tüfwis
2200.5620.00	128'952.15	53'000.00	-75'952.15	Investitionsbeitrag an Ausbau HPS, Bau schneller vorgeschritten als geplant, Kosten im Budget

Funktionale Gliederung		Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
2	BILDUNG	1'222'865.66	15'000.00	1'103'000.00		177'150.55	
		<b>1'222'865.66</b>	<b>15'000.00</b>	<b>1'103'000.00</b>		<b>177'150.55</b>	
	<b>Nettoinvestition</b>		1'207'865.66		1'103'000.00		177'150.55
		<b>1'222'865.66</b>	<b>1'222'865.66</b>	<b>1'103'000.00</b>	<b>1'103'000.00</b>	<b>177'150.55</b>	<b>177'150.55</b>

Funktionale Gliederung		Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
2	<b>BILDUNG</b>	1'222'865.66	15'000.00	1'103'000.00		177'150.55	
21	<b>Obligatorische Schule</b>	1'093'913.51	15'000.00	1'050'000.00		177'150.55	
212	<b>Primarstufe</b>	92'367.80		100'000.00			
2120	<b>Primarstufe</b>	92'367.80		100'000.00			
5060.01	Visualizer und Beamerausrüstung Primarschule	92'367.80		100'000.00			
217	<b>Schulliegenschaften</b>	1'001'545.71	15'000.00	950'000.00		177'150.55	
2170	<b>Schulliegenschaften</b>	1'001'545.71	15'000.00	950'000.00		177'150.55	
5040.01	Neubau Kindergarten Rüti	263'023.05		500'000.00		177'150.55	
5040.02	Neubau Kindergarten Tüfwis	738'522.66		450'000.00			
6140.00	Rückerstattungen Neubau Kindergarten Tüfwis		15'000.00				
22	<b>Sonderschulen</b>	128'952.15		53'000.00			
220	<b>Sonderschulen</b>	128'952.15		53'000.00			
2200	<b>Sonderschulen</b>	128'952.15		53'000.00			
5620.00	Investitionsbeitrag an Ausbau HPS, 2. Rate	128'952.15		53'000.00			
		1'222'865.66	15'000.00	1'103'000.00		177'150.55	
	<b>Nettoinvestition</b>		1'207'865.66		1'103'000.00		177'150.55
		1'222'865.66	1'222'865.66	1'103'000.00	1'103'000.00	177'150.55	177'150.55

		Bilanz 31.12.18	Bilanz 31.12.17	Zu- / Abnahme
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>20'851'625.93</b>	<b>20'347'384.29</b>	<b>504'241.64</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>13'878'434.12</b>	<b>14'128'343.39</b>	<b>-249'909.27</b>
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>7'685'270.42</b>	<b>7'927'420.49</b>	<b>-242'150.07</b>
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>5'374.40</b>		<b>5'374.40</b>
1010.00	Forderungen Sammelkonto	5'374.40		5'374.40
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>7'679'896.02</b>	<b>8'514'999.85</b>	<b>-835'103.83</b>
1011.00	Kontokorrent Politische Gemeinde	7'679'896.02	8'514'999.85	-835'103.83
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>		<b>-587'579.36</b>	<b>587'579.36</b>
1012.00	Forderungen allg. Gemeindesteuern		-587'579.36	587'579.36
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>1'433.70</b>	<b>9'192.90</b>	<b>-7'759.20</b>
<b>1040</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>1'433.70</b>		<b>1'433.70</b>
1040.00	Aktive RA Personalaufwand	1'433.70		1'433.70
<b>1043</b>	<b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>		<b>9'192.90</b>	<b>-9'192.90</b>
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung		9'192.90	-9'192.90
<b>108</b>	<b>Sachanlagen FV</b>	<b>6'191'730.00</b>	<b>6'191'730.00</b>	
<b>1080</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>6'191'730.00</b>	<b>6'191'730.00</b>	
1080.00	Grundstücke FV	6'191'730.00	6'191'730.00	
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>6'973'191.81</b>	<b>6'219'040.90</b>	<b>754'150.91</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>6'224'787.71</b>	<b>5'616'325.55</b>	<b>608'462.16</b>
<b>1403</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>354'891.50</b>	<b>388'785.25</b>	<b>-33'893.75</b>
1403.00	Tiefbauten	678'242.40	678'242.40	

		Bilanz 31.12.18	Bilanz 31.12.17	Zu- / Abnahme
1403.09	WB Tiefbauten	-323'350.90	-289'457.15	-33'893.75
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>4'554'609.45</b>	<b>4'892'799.25</b>	<b>-338'189.80</b>
1404.00	Hochbauten	11'107'964.75	11'107'964.75	
1404.09	WB Hochbauten	-6'553'355.30	-6'215'165.50	-338'189.80
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>30'000.00</b>	<b>36'000.00</b>	<b>-6'000.00</b>
1406.00	Mobilien	555'615.79	555'615.79	
1406.09	WB Mobilien	-525'615.79	-519'615.79	-6'000.00
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>1'285'286.76</b>	<b>298'741.05</b>	<b>986'545.71</b>
1407.00	Anlagen im Bau, Hochbauten Verw.lieg.	1'285'286.76	298'741.05	986'545.71
<b>142</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>73'894.25</b>		<b>73'894.25</b>
<b>1420</b>	<b>Software</b>			
1420.00	Software	402'086.25	402'086.25	
1420.09	WB Software	-402'086.25	-402'086.25	
<b>1429</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>73'894.25</b>		<b>73'894.25</b>
1429.00	Übrige immaterielle Anlagen	102'718.95	10'351.15	92'367.80
1429.09	WB übrige immaterielle Anlagen	-28'824.70	-10'351.15	-18'473.55
<b>146</b>	<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>674'509.85</b>	<b>602'715.35</b>	<b>71'794.50</b>
<b>1462</b>	<b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>	<b>674'509.85</b>	<b>602'715.35</b>	<b>71'794.50</b>
1462.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	2'010'577.15	1'881'625.00	128'952.15
1462.09	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	-1'336'067.30	-1'278'909.65	-57'157.65
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>-20'851'625.93</b>	<b>-20'347'384.29</b>	<b>-504'241.64</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital (FK)</b>	<b>-1'461'769.25</b>	<b>-54'857.29</b>	<b>-1'406'911.96</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>-1'340'488.10</b>	<b>27'843.71</b>	<b>-1'368'331.81</b>

		Bilanz 31.12.18	Bilanz 31.12.17	Zu- / Abnahme
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>-659'812.55</b>	<b>-224'693.85</b>	<b>-435'118.70</b>
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	-659'812.55	-220'501.85	-439'310.70
2000.13	Quellensteuer AN		-4'192.00	4'192.00
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>-65'854.15</b>		<b>-65'854.15</b>
2001.10	KK ZV Heilpädagogische Schule Bezirk Bülach	-65'854.15		-65'854.15
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>-605'801.40</b>		<b>-605'801.40</b>
2002.00	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	-605'801.40		-605'801.40
<b>2003</b>	<b>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</b>	<b>-9'020.00</b>	<b>-7'370.00</b>	<b>-1'650.00</b>
2003.00	Vorauszahlungen	-9'020.00	-7'370.00	-1'650.00
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>		<b>259'907.56</b>	<b>-259'907.56</b>
2005.51	Abrechnungskonto Diverses		259'907.56	-259'907.56
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen RA</b>	<b>-1'500.00</b>		<b>-1'500.00</b>
<b>2044</b>	<b>Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>-1'500.00</b>		<b>-1'500.00</b>
2044.00	Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag	-1'500.00		-1'500.00
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>-43'693.15</b>		<b>-43'693.15</b>
<b>2050</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>	<b>-27'823.15</b>		<b>-27'823.15</b>
2050.00	Rückstellungen Personal	-27'823.15		-27'823.15
<b>2058</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen der Investitionsrechnung</b>	<b>-15'870.00</b>		<b>-15'870.00</b>
2058.00	Kurzfristige Rückstellungen der Investitionsrechnung	-15'870.00		-15'870.00
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>-76'088.00</b>	<b>-82'701.00</b>	<b>6'613.00</b>
<b>2068</b>	<b>Passivierte Investitionsbeiträge</b>	<b>-76'088.00</b>	<b>-82'701.00</b>	<b>6'613.00</b>
2068.10	Passivierte Investitionsbeiträge von Kantonen	-26'108.00	-28'556.00	2'448.00

		Bilanz 31.12.18	Bilanz 31.12.17	Zu- / Abnahme
2068.20	Passivierte Investitionsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbände	-49'980.00	-54'145.00	4'165.00
<b>29</b>	<b>Eigenkapital (EK)</b>	<b>-19'389'856.68</b>	<b>-20'292'527.00</b>	<b>902'670.32</b>
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-19'389'856.68</b>	<b>-20'292'527.00</b>	<b>902'670.32</b>
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>-19'389'856.68</b>	<b>-20'292'527.00</b>	<b>902'670.32</b>
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-19'389'856.68	-20'292'527.00	902'670.32
	<b>Gewinn / Verlust</b>			